

LEKTORIRANA VERZIJA
18. travnja 2011.



SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
HRVATSKI STUDIJI
UNIVERSITY OF ZAGREB
CENTER FOR CROATIAN STUDIES

Strategija razvoja Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu
za razdoblje od 2011. do 2015.

Travanj 2011.

SADRŽAJ

- 0. Predgovor Voditelja Hrvatskih studija**
- 1. Uvod**
- 2. Razvoj Hrvatskih studija**
- 3. SWOT analiza**
- 4. Misija**
- 5. Vizija**
- 6. Strateški ciljevi**
- 7. Zadaci za realizaciju strateških ciljeva i pokazatelji njihove provedbe**
- 8. Dokumenti koje će Hrvatski studiji usvojiti s ciljem provedbe Strategije**
- 9. Osobe i tijela potrebni za provedbu Strategije**
- 10. Akcijski planovi ostvarivanja pojedinih zadataka**
- 11. Način praćenja provedbe Strategije**
- 12. Hodogram aktivnosti**

0. Predgovor Voditelja Hrvatskih studija

Strategijom razvoja Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2011. do 2015. Hrvatski studiji kao sastavnica Sveučilišta u Zagrebu razrađuju elemente i smjernice svog razvoja u sljedećem petogodišnjem razdoblju. Hrvatski studiji obvezuju se na ispunjavanje svoje misije i izvršavanje ciljeva i zadataka i akcijskih planova artikuliranih u okviru ove *Strategije* pružajući sveučilišnoj i široj društvenoj zajednici svojevršno jamstvo svog kvalitetnog budućeg rada, koji se temelji na postulatima akademske izvrsnosti i suradnje, ali i očuvanja nacionalnih znanstvenih i kulturnih vrijednosti.

Strategija razvoja izrađena je sukladno načelima strateškoga planiranja. U njezinu je izradu uloženo puno truda kako bi se dugoročni ciljevi razvoja izrazili u obliku specifičnih zadataka i vremenski određenih, mjerljivih i realnih pokazatelja njihova ostvarenja. Vjerujem da ovako strukturirana *Strategija razvoja* predstavlja realni okvir za ispunjavanje postavljene misije Hrvatskih studija.

Strategijom razvoja Hrvatski studiji otvaraju novo poglavlje u svojem razvoju koje snažni naglasak stavlja na daljnji razvoj međunarodne suradnje, ali i očuvanje nacionalnoga identiteta, kulture i jezika, kao i razvoj i širenje kulture kvalitete u znanstveno-nastavnom i znanstvenoistraživačkom radu.

1. Uvod

Strategijom razvoja Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2011. do 2015. (u daljnjem tekstu: *Strategija*) utvrđuju se glavne smjernice i elementi razvoja i djelovanja Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu (u daljnjem tekstu: Hrvatski studiji) u navedenom petogodišnjem razdoblju. Polazeći od načela Bolonjske deklaracije i Lisabonske deklaracije te s njima usklađenih zakonskih i podzakonskih akata Republike Hrvatske (Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (Narodne novine 123/03, 105/04, 174/04 i 46/07), Zakona o osiguravanju kvalitete (NN 45/09), Pravilnika o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditacije visokih učilišta (NN 24/10), Pravilnika o postupku vrjednovanja studijskih programa sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih te stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu (srpanj 2010.), Pravilnika o sustavu osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu (siječanj 2011.), *Strategija* sadrži i program uključivanja Hrvatskih studija u jedinstveni prostor visokoga obrazovanja u Republici Hrvatskoj, kao i u jedinstveni europski prostor visokog obrazovanja (EHEA) te europski znanstvenoistraživački prostor (ERA). Nužni elementi te integracije jesu uključivanje u nacionalni i europski kvalifikacijski okvir, kao i uspostava jedinstvenoga sustava osiguranja i upravljanja kvalitetom sukladno *Europskim standardima i smjernicama za osiguranje kvalitete u europskom prostoru visokog obrazovanja*.

Strategijom se utvrđuju:

- (1) misija i vizija Hrvatskih studija
- (2) strateški ciljevi i zadaci, te akcijski planovi za ostvarenje tih ciljeva i zadataka
- (3) pokazatelji ostvarivanja pojedinih zadataka
- (4) tijela i službe nadležne za provedbu *Strategije*
- (5) dokumenti čije je donošenje neophodno za ostvarivanje pojedinih zadataka
- (6) hodogram aktivnosti potrebnih za provedbu *Strategije*.

2. Razvoj Hrvatskih studija

Hrvatski studiji Sveučilišta u Zagrebu pokrenuti su i ustrojeni 16. studenoga 1992., isprva samo kao dvosemestralni Sveučilišni komparativni studij hrvatske filozofije i društva. Taj je program potom preoblikovan u program redovitog četverogodišnjeg studija, kojemu su, zbog određenih sadržajnih srodnosti i radi obogaćenja studijske ponude, pridodani studijski programi filozofije i religijske kulture Filozofskog fakulteta Družbe Isusove. Prva faza u ustrojavanju Hrvatskih studija, proces njihova znanstveno-nastavnog legitimiranja i sveučilišnog integriranja, okončana je prihvaćanjem njihova nastavnog plana i programa na sjednici Znanstveno-nastavnog vijeća Sveučilišta u Zagrebu 28. rujna 1993.

Upravno vijeće Sveučilišta u Zagrebu temeljem odredaba Zakona o visokim učilištima i Statuta Sveučilišta u Zagrebu 24. studenoga 1995. donijelo je Pravilnik o ustroju i djelovanju Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu, temeljem kojega su Hrvatski studiji ustrojeni kao *sveučilišni centar* sa statusom *podružnice* Sveučilišta u Zagrebu. Na toj su se pravnoj osnovi 16. siječnja 1996. Hrvatski studiji registrirali pri Trgovačkom sudu u Zagrebu. Time je okončana druga faza u razvoju Hrvatskih studija, proces reguliranja njihova pravnog statusa i ustroja, tijekom kojega su Hrvatski studiji iz samo funkcionalne prerasli u ustrojbenu jedinicu Sveučilišta u Zagrebu, sa svojim vlastitim funkcionalnim i ustrojbenim elementima.

Odlukom Senata Sveučilišta 27. veljače 1996. utvrđeni su stručni nazivi koji se stječu završetkom studiranja na Hrvatskim studijima: na studijskom programu Croaticum stručni naziv „kroatolog“ ili „profesor hrvatske kulture“, na studijskom programu Filozofija „diplomirani filozof“ ili „profesor filozofije“, na studijskom programu Društvo „diplomirani sociolog“ ili „profesor sociologije“, a na studijskom programu Religijska kultura „diplomirani religiolog“ ili „profesor religijske kulture“. Ta treća faza, faza daljnje diversifikacije i utvrđivanja studijskih programa te proširenja studijske ponude, nastavlja se i intenzivira odlukom Privremenog stručnog vijeća Hrvatskih studija, konstituiranoga 9. svibnja 1996., o pokretanju postupka prihvaćanja četverogodišnjih dodiplomskih studijskih programa Filozofija, Hrvatska kultura, Novinarstvo, Povijest, Sociologija, kao i Filozofija i Religijska kultura pri Filozofskom fakultetu Družbe Isusove, sukladno odredbama Zakona o visokim učilištima. Senat Sveučilišta u Zagrebu 17. rujna 1996. donio je odluku o prihvaćanju predloženih studijskih programa. Tijekom 1997. prihvaćen je i program četverogodišnjeg dodiplomskog studija psihologije, a u akademskoj godini 1998./99. odobrene su i upisne kvote za upis prve generacije studenata psihologije.

Natječajem za izbor nastavnika izabrano je i 1. srpnja 1997. konstituirano Stručno vijeće Hrvatskih studija, koje je odlukom ministra znanosti i tehnologije i ovlašteno provoditi izbore u znanstveno-nastavna zvanja u područjima u kojima ispunjava uvjete.

Ugovorom između Sveučilišta u Zagrebu i Filozofskog fakulteta Družbe Isusove, potpisanome 16. listopada 1997., Filozofski fakultet Družbe Isusove obvezuje se na dugoročnu suradnju u izvođenju studijskih programa filozofije i religijske kulture u okviru Hrvatskih studija. Slijedom tog Ugovora, nastavnici Filozofskog fakulteta Družbe Isusove, uz očuvanje autonomije u imenovanju i opozivu svojih nastavnika, biraju se u znanstveno-nastavna zvanja te djeluju i kao nastavnici Sveučilišta u Zagrebu, zaposleni na radnim mjestima na Hrvatskim studijima.

Senat Sveučilišta u Zagrebu, temeljem odredaba Zakona o visokim učilištima i Statuta Sveučilišta u Zagrebu, 24. studenoga 1995. donio je Pravilnik o ustroju i djelovanju Hrvatskih studija.

Prijedlogom Pravilnika o unutarnjem ustroju i o ustroju radnih mjesta (2008.), odnosno Odlukom o ustroju i djelovanju odjela Hrvatskih studija (2009.), koju je donijelo Znanstveno-nastavno vijeće Hrvatskih studija, znanstveno-nastavna i znanstvenoistraživačka djelatnost Hrvatskih studija odvija se

unutar devet odjela: Odjela za edukacijske znanosti i izobrazbu nastavnika, Odjela za filozofiju, Odjela za filozofiju i religijske znanosti (koji čine nastavnici s Filozofskog fakulteta Družbe Isusove), Odjela za hrvatski latinitet, Odjela za komunikologiju, Odjela za kroatologiju, Odjela za povijest, Odjela za psihologiju i Odjela za psihologiju.

Hrvatski studiji djeluju na znanstveno-nastavnom i stručnom povezivanju kroatističkih i kroatoloških sveučilišnih studija u Hrvatskoj i inozemstvu, njihovu koordiniranju i ustrojavanju te na unaprjeđenju kroatološke struke. Time Hrvatski studiji usklađuju djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu vezane uz znanstvenoistraživačko proučavanje i afirmaciju hrvatske kulture u zemlji i svijetu.

Znanstveno-nastavna djelatnost

Sukladno odredbama Statuta Sveučilišta u Zagrebu od 25. veljače 2005. Sveučilišni centar Hrvatski studiji ima status znanstveno-nastavne sastavnice koja izvodi znanstvene, umjetničke, nastavne, odnosno stručne djelatnosti, ili usklađuje te djelatnosti unutar Sveučilišta. Sukladno tim odredbama Znanstveno-nastavno vijeće usvojilo je Pravilnik o ustroju i djelovanju Hrvatskih studija, kao temeljni dokument Hrvatskih studija za naredno razdoblje.

Tijekom 2005. godine Hrvatski studiji su, zajedno s Filozofskim fakultetom Družbe Isusove, pokrenuli postupak prihvaćanja 10 preddiplomskih, 9 diplomskih i 5 poslijediplomskih doktorskih studijskih programa. Ministarstvo, obrazovanja i športa je, temeljem mišljenja Nacionalnog vijeća za visoko obrazovanje izdalo dopusnice odnosno dopusnice uz uvjet za ukupno 9 preddiplomskih, 8 diplomskih i 5 doktorskih studijskih programa, i to:

- preddiplomski sveučilišni studij Filozofija (dvopredmetni)
- preddiplomski sveučilišni studij Filozofija (jednopredmetni) (pri FF DI)
- preddiplomski sveučilišni studij Filozofija i latinski jezik (zajedno s FF DI)
- preddiplomski sveučilišni studij Filozofija i religijske znanosti (pri FF DI)
- preddiplomski sveučilišni studij Komunikologija (jednopredmetni i dvopredmetni)
- preddiplomski sveučilišni studij Kroatologija (jednopredmetni i dvopredmetni)
- preddiplomski sveučilišni studij Povijest (jednopredmetni i dvopredmetni)
- preddiplomski sveučilišni studij Psihologija (jednopredmetni)
- preddiplomski sveučilišni studij Sociologija (jednopredmetni i dvopredmetni)
- diplomski sveučilišni studij Filozofija (jednopredmetni); smjerovi: znanstveni i nastavni
- diplomski sveučilišni studija Filozofija (pri FFDI)
- diplomski sveučilišni studij Religijske znanosti (pri FF DI)
- diplomski sveučilišni studij Komunikologija (jednopredmetni); smjer: znanstveni
- diplomski sveučilišni studij Kroatologija (jednopredmetni); smjerovi: znanstveni i nastavni
- diplomski sveučilišni studij Povijest (jednopredmetni); smjerovi: znanstveni i nastavni
- diplomski sveučilišni studij Psihologija (jednopredmetni); smjer: znanstveni
- diplomski sveučilišni studij Sociologija (jednopredmetni); smjerovi: znanstveni i nastavni
- poslijediplomski doktorski sveučilišni studij Filozofija
- poslijediplomski doktorski sveučilišni studij Filozofija (pri FF DI)
- poslijediplomski doktorski sveučilišni studij Kroatologija
- poslijediplomski doktorski sveučilišni studij Povijest
- poslijediplomski doktorski sveučilišni studij Religijske znanosti (pri FF DI).

Svi studijski programi izvode se kontinuirano do danas. U nastavni proces Hrvatskih studija uključeni su vrhunski stručnjaci iz pojedinih znanstvenih polja i grana budući da Hrvatski studiji angažiraju znanstvenike prema svojim potrebama i biraju ih u znanstveno-nastavna zvanja. Na taj način svi naši studiji imaju vrlo visoku kvalifikacijsku znanstveno-nastavnu strukturu.

Znanstvenoistraživačka djelatnost

U okviru znanstvenoistraživačke djelatnosti Hrvatski studiji organizirali su više međunarodnih i domaćih znanstvenih konferencija u poljima filozofije, kroatologije i komunikologije.

Odlukom ministra znanosti, obrazovanja i športa donesenom 2006. nastavnicima Hrvatskih studija odobreno je financiranje 6 znanstvenoistraživačkih projekata:

- Evolucijski naturalizam i problem moralnog znanja (nositelj: doc. dr. sc. Tomislav Bracanović)
- Hrvatska književnojezična baština (16.-19. st.) u suodnosu s europskom (nositelj: prof. dr. sc. Branka Tafra)
- Hrvatski kulturni krajolici (nositelj: dr. sc. Damir Matanović)
- Interkulturalna ishodišta pedagoške misli i odgojnog djelovanja u Hrvata (nositelj: prof. dr. sc. Marko Pranjić)
- Književnojezični latinizam u franjevačkoj baštini (nositelj: prof. dr. sc. Pavao Knezović)
- Znanstvena komunikacija: Uloga znanstvene zajednice i razvoj kurikuluma (nositelj: doc. dr. sc. Blanka Jergović)

Hrvatski studiji trajno surađuju s desetak znanstvenoistraživačkih instituta u Republici Hrvatskoj s kojima imaju sklopljene ugovore o dugoročnoj znanstveno-nastavnoj i znanstvenoistraživačkoj suradnji. Takvi ugovori sklopljeni su s Institutom za hrvatski jezik i jezikoslovlje, Hrvatskim institutom za povijest, Institutom društvenih znanosti „Ivo Pilar“, Institutom za društvena istraživanja, Institutom za filozofiju, Institutom za etnologiju i folkloristiku te Institutom za migracije i narodnosti.

Rješenjem Ministarstva, znanosti, obrazovanja i športa od 17. studenoga 2008. Hrvatskim studijima dodijeljeno je ovlaštenje za provođenje dijela postupka izbora u znanstvena zvanja za znanstveno područje humanističkih znanosti, znanstveno polje *filozofija*. Rješenjem Ministarstva od 26. ožujka 2010. Hrvatskim studijima dodijeljeno je ovlaštenje i za provođenje dijela postupka izbora u znanstvena zvanja za interdisciplinarno područje, znanstveno polje *kroatologija*.

Hrvatski studiji kontinuirano objavljuju znanstveno-nastavnu i znanstvenoistraživačku literaturu u poljima filozofije, komunikologije, kroatologije i povijesti, u nekoliko izdavačkih nizova (Croaticum, Filozofija, Komunikologija, Povijest, Manualia, Hrvatski književni povjesničari, Scopus, Hrvatska arheološka baština, Tihi pregaoci).

Hrvatski studiji izdavač su dvaju znanstvenih časopisa: časopisa za filozofiju *Prolegomena* (zajedno s Udrugom za promicanje filozofije) i časopisa *Kroatologija*.

Kadrovi

Hrvatski studiji su po statusu i položaju jedinstveno visoko učilište koje pridonosi integraciji Sveučilišta u Zagrebu, šireći i razvijajući kulturu kvalitete sukladno Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja implementiranjem rezultata najnovijih znanstvenih istraživanja u nastavnom procesu.

Na Hrvatskim studijima zaposleno je ukupno 65 nastavnika u znanstveno-nastavnom, nastavnom i suradničkom zvanju i to:

- devet (9) redovitih profesora
- tri (3) izvanredna profesora
- šesnaest (16) docenata
- tri (3) viša asistenta
- dvadeset i sedam (27) asistenata i znanstvenih novaka u suradničkom zvanju asistenta
- dva (2) predavača
- pet (5) stručnih suradnika na FFDI

S obzirom na status sastavnice Sveučilišta koja povezuje različite znanstveno-nastavne sastavnice i druge znanstvenoistraživačke ustanove unutar i izvan Sveučilišta, u izvođenju sveučilišnih studijskih programa Hrvatskih studija sudjeluju i drugi zaposlenici Sveučilišta u Zagrebu i znanstvenoistraživačkih instituta izvan Sveučilišta, a koji su izabrani u znanstveno-nastavna zvanja.

Dugoročni cilj Hrvatskih studija jest razviti kvalitetnu vlastitu bazu nastavnoga osoblja, stoga se kontinuirano razvijaju i provode poticajne mjere napredovanja zaposlenih nastavnika u viša znanstveno-nastavna zvanja.

Osiguravanje kvalitete

Hrvatski studiji već nekoliko godina kontinuirano rade na razvoju i širenju kulture kvalitete. Godine 2008. imenovano je Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, čiji se rad prvenstveno temelji na Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja.

Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete provelo je niz istraživanja s ciljem povećanja kvalitete nastave i rada nastavnika i administrativnih službi.

Jedan od glavnih poslova Povjerenstva tijekom dvogodišnjega mandata bilo je istraživanje stavova studenata prema Hrvatskim studijima s ciljem povećanja kvalitete procesa studiranja. Tijekom 2010. Znanstveno-nastavno vijeće donijelo je Pravilnik o osiguravanju kvalitete Hrvatskih studija, a osnovana je i nova funkcionalna jedinica Hrvatskih studija, Ured za osiguravanje kvalitete, čija je zadaća osigurati administrativnu potporu pri provedbi mjera i aktivnosti osiguravanja kvalitete.

3. SWOT analiza

Prednosti

- suradnja sa znanstvenoistraživačkim institutima i kliničkim ustanovama
- mlad nastavni kadar
- knjižnični prostor i opremljenost knjižnice
- pozitivan stav studenata o nastavnicima i studijskim programima
- male radne grupe na predavanjima
- kvalitetni studijski programi

Slabosti

- veliki broj vanjskih suradnika
- nedostatak strateške politike zapošljavanja nastavnoga kadra
- neodgovarajuća upisna politika
- nepraćenje izlaznih kompetencija i pomanjkanje povezanosti s poslodavcima
- ovisnost vlastitih prihoda o participacijama u troškovima studija
- veliki broj studenata koji odustaju od studija ili ne završavaju studij

Prilike

- profiliranje Hrvatskih studija kao sveučilišnog centra za znanstveno-nastavno i znanstvenoistraživačko djelovanje u području hrvatskog jezika, kulture i nacionalnog identiteta
- daljnji razvoj sustava osiguravanja kvalitete
- povećanje mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja
- edukacija nastavnog i nenastavnog osoblja o relevantnim obrazovnim politikama
- promjena upisne politike
- uvođenje dodatnih aktivnosti i izvora financiranja

Opasnosti

- promjene zakona o visokom obrazovanju i znanosti
- novi zakon o sveučilištu
- financijska kriza u području visokoga obrazovanja i znanosti
- potpuna ovisnost o sredstvima državnog proračuna

4. Vizija

Hrvatski studiji stožerna su visokoobrazovna i znanstvenoistraživačka ustanova Sveučilišta u Zagrebu i u Republici Hrvatskoj koja izvodi i koordinira znanstveno-nastavne i znanstvenoistraživačke djelatnosti u području društvenih i humanističkih znanosti te u interdisciplinarnom području znanosti, a osobito u proučavanju hrvatskog društva te u polju proučavanja i afirmacije hrvatske znanosti, obrazovanja i kulture u Republici Hrvatskoj i u svijetu.

5. Misija

Hrvatski studiji ustrojavaju, izvode i koordiniraju znanstvenoistraživačke i znanstveno-nastavne projekte i programe u cjelini društvenog i humanističkog područja, kao i u relevantnim poljima interdisciplinarnog područja znanosti s posebnim interesom za proučavanje različitih sastavnica hrvatskog društva unutar i izvan Republike Hrvatske te za njihov dugoročno održiv i usklađen razvoj.

Hrvatski studiji izvode i koordiniraju djelatnosti iz djelokruga Sveučilišta u Zagrebu, drugih visokih učilišta u Republici Hrvatskoj i javnih istraživačkih instituta, kao i ustanova usmjerenih na proučavanje hrvatskog društva te na proučavanje i afirmaciju hrvatske kulture, obrazovanja i znanosti, te se angažiraju u uspostavi i povezivanju srodnih ustanova u Republici Hrvatskoj i u svijetu.

6. Strateški ciljevi

1. Profiliranje Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu kao znanstveno-nastavne i znanstvenoistraživačke sastavnice Sveučilišta u Zagrebu koja, samostalno i koordinirajući aktivnosti drugih ustanova u sustavu znanosti i visokog obrazovanja, ustrojava i izvodi kvalitetne studijske programe i programe cjeloživotnoga učenja temeljene na ishodima učenja i rezultatima znanstvenih istraživanja sukladno potrebama tržišta rada te lokalne i šire zajednice.
2. Unaprjeđenje materijalnih, kadrovskih i organizacijskih uvjeta poslovanja Hrvatskih studija.
3. Razvoj sustava osiguravanja kvalitete na Hrvatskim studijima.
4. Održavanje i razvoj postojećih i uspostavljanje novih partnerskih odnosa Hrvatskih studija sa strateški zanimljivim domaćim i međunarodnim visokoobrazovnim i znanstvenoistraživačkim ustanovama, naročito s ustanovama koje rade na programima posvećenima hrvatskom društvu, jeziku i kulturi.
5. Razvoj institucijske suradnje Hrvatskih studija sa subjektima izvan sustava visokog obrazovanja i znanosti.

7. Zadaci za realizaciju strateških ciljeva i pokazatelji njihove provedbe

Cilj 1. Profiliranje Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu kao znanstveno-nastavne i znanstvenoistraživačke sastavnice Sveučilišta u Zagrebu koja, samostalno i

koordinirajući aktivnosti drugih ustanova u sustavu znanosti i visokog obrazovanja, ustrojava i izvodi kvalitetne studijske programe i programe cjeloživotnoga učenja temeljene na ishodima učenja i rezultatima znanstvenih istraživanja sukladno potrebama tržišta rada te lokalne i šire zajednice.

Zadatak 1.1.

Osigurati dopusnice bez uvjeta za izvođenje preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studijskih programa na Hrvatskim studijima Sveučilišta u Zagrebu.

Pokazatelj: Broj studijskih programa kojima su izdane dopusnice bez uvjeta.

Zadatak 1.2.

Ustrojiti i izvoditi studijske programe i programe cjeloživotnoga učenja sukladno rezultatima znanstvenih istraživanja.

Pokazatelj 1: Broj izbornih kolegija na diplomskim studijima unutar kojih se prezentiraju rezultati rada na znanstvenoistraživačkim projektima Hrvatskih studija i Sveučilišta u Zagrebu.

Pokazatelj 2: Broj kolegija na doktorskim studijima Hrvatskih studija unutar kojih se podučavaju sadržaji zasnovani na najnovijim znanstvenim dostignućima.

Pokazatelj 3: Broj kolegija na doktorskim studijima Hrvatskih studija unutar kojih se prezentiraju rezultati rada na znanstvenoistraživačkim projektima Hrvatskih studija i Sveučilišta u Zagrebu.

Pokazatelj 4: Broj kolegija u okviru programa cjeloživotnoga učenja unutar kojih se prezentiraju rezultati rada na znanstvenoistraživačkim projektima Hrvatskih studija i Sveučilišta u Zagrebu.

Zadatak 1.3.

Ustrojiti i izvoditi studijske programe i programe cjeloživotnoga učenja sukladno potrebama lokalne i šire zajednice (Grada Zagreba, Republike Hrvatske, hrvatskog iseljništva i autohtonih hrvatskih manjinskih skupina u inozemstvu) i tržišta rada.

Pokazatelj 1: Broj predmeta unutar studijskih programa i programa cjeloživotnoga učenja koji su usklađeni s potrebama lokalne i šire zajednice.

Pokazatelj 2: Broj predmeta unutar studijskih programa i programa cjeloživotnoga učenja koji su usklađeni s trendovima na tržištu rada.

Zadatak 1.4.

Uz postojeće jednopredmetne ustrojiti *dvopredmetne* diplomatske studije koji se temelje na ishodima učenja.

Pokazatelj 1: Broj dvopredmetno ustrojenih diplomskih studija.

Zadatak 1.5.

Povezati dio dvopredmetno ustrojenih preddiplomskih i diplomskih studija s komplementarnim studijima na Sveučilištu u Zagrebu u dvopredmetne sveučilišne odnosno modularno ustrojene sveučilišne studije.

Pokazatelj: Broj dvopredmetnih preddiplomskih i diplomskih studija koji zajedno izvode i ustrojavaju Hrvatski studiji i druge sastavnice sveučilišta u Zagrebu.

Zadatak 1.6.

Ustrojiti modul *Hrvatsko iseljništvo i hrvatske manjinske zajednice u inozemstvu* u okviru sveučilišnoga diplomskoga studija.

Pokazatelj: Ustrojen sveučilišni diplomski studij Hrvatsko iseljništvo i hrvatske etničke skupine u inozemstvu.

Zadatak 1.7.

Uvesti najmanje jedan kolegij po studiju odnosno modul na diplomskoj razini na stranom jeziku.

Pokazatelj 1: Jedan kolegij na stranom jeziku po studiju.

Pokazatelj 2: Jedan modul na stranom jeziku na diplomskoj razini studija.

Zadatak 1.8.

Zatražiti izdavanje dopusnice za izvođenje studijskog programa odgojno-obrazovnih znanosti za stjecanje nastavničke kompetencije predmetnih nastavnika u sklopu pedagoško-psihološke, metodičke i didaktičke izobrazbe predmetnih nastavnika.

Pokazatelj: Izdana dopusnica za izvođenje studijskog programa nastavničke naobrazbe.

Zadatak 1.9.

Povećati prolaznost studenata prve godine preddiplomskog studija sa sadašnjih 40% na 70%.

Pokazatelj: Broj studenata koji završe prvu godinu.

Zadatak 1.10.

Povećati broj studenata koji preddiplomsku razinu studija završavaju u roku od 3 godine, odnosno diplomsku razinu u roku od 2 godine na 66%.

Pokazatelj 1: Broj studenata koji su završili preddiplomski studij u generaciji.

Pokazatelj 2: Broj studenata koji su završili diplomski studij u generaciji.

Pokazatelj 3: Prosječno vrijeme potrebno za završetak studija.

Zadatak 1.11.

Smanjiti broj studenata koji odustaju od studija na preddiplomskoj i diplomskoj te poslijediplomskoj razini studija.

Pokazatelj: Postotak studenata koji odustaju od studija.

Zadatak 1.12.

Udvostručiti broj obranjenih doktorata na Hrvatskim studijima.

Pokazatelj: Broj studenata poslijediplomskih doktorskih sveučilišnih studija koji svoj studij završavaju stjecanjem akademskoga stupnja doktora znanosti.

Zadatak 1.13.

Izraditi bazu mentora s navedenim kompetencijama na poslijediplomskim doktorskim studijima.

Pokazatelj: Broj mentora čiji su podaci dostupni u bazi.

Zadatak 1.14.

Održavati znanstvene konferencije kao redovite međunarodne znanstvene skupove, u poljima kroatologije, povijesti, filozofije, komunikologije i drugim znanstvenim poljima.

Pokazatelj 1: Broj održanih konferencija.

Pokazatelj 2: Međunarodna struktura sudionika.

Zadatak 1.15.

Izdavanje međunarodnih znanstvenih časopisa *Kroatologija* i *Prolegomena* te drugih međunarodnih časopisa Hrvatskih studija.

Pokazatelj 1: Broj izdanih volumena.

Pokazatelj 2: Broj baza podataka u koje je uvršten časopis *Kroatologija*.

Pokazatelj 3: Indeks citiranosti radova objavljenih u časopisu *Kroatologija*.

Pokazatelj 4: Broj baza podataka u koje je uvršten časopis *Prolegomena*.

Pokazatelj 5: Indeks citiranosti radova objavljenih u časopisu *Prolegomena*.

Zadatak 1.16.

Udvostručiti znanstvenu produktivnost znanstveno-nastavnog i suradničkog osoblja Hrvatskih studija.

Pokazatelj 1: Broj znanstvenih projekata koji se izvode na Hrvatskim studijima.

Pokazatelj 2: Broj znanstvenika i suradnika uključenih u znanstvene projekte.

Pokazatelj 3: Broj objavljenih znanstvenih radova.

Pokazatelj 4: Broj objavljenih znanstvenih radova u časopisima koji su uvršteni u relevantne međunarodne baze (primjerice CC, HERA, Scopus, Thomson Reuters...)

Zadatak 1.17.

Implementirati ciljeve Strategije za e-učenje Sveučilišta u Zagrebu i razviti virtualno okruženje za učenje i podučavanje.

Pokazatelj: Broj kolegija koji u čijem se izvođenju koriste alati e-učenja.

Zadatak 1.18.

U skladu s ciljevima Nacionalne strategije izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom od 2007. do 2015. godine (NN 63/2007) prilagoditi nastavničke studije za stjecanje kompetencija za rad s djecom s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom.

Pokazatelj: Nastavnički modul, u ponudi za sve studije nastavničkog smjera, sadrži najmanje jedan kolegij koji studente osposobljava za rad s djecom s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom.

Zadatak 1.19.

Ustrojavanje i izvođenje programa ljetnih i zimskih škola u okviru cjeloživotnoga učenja.

Pokazatelj 1: Broj i učestalost održanih ljetnih i zimskih škola.

Pokazatelj 2: Broj polaznika programa ljetnih, odnosno zimskih škola.

Cilj 2. Unaprjeđenje materijalnih, kadrovskih i organizacijskih uvjeta poslovanja Hrvatskih studija.

Zadatak 2.1.

Povećati broj nastavnika u odnosu na broj studenata do postizanja ukupnog optimalnog omjera od 1:30 na pojedinim studijima s ciljem postizanja omjera 1:15 na pojedinim komponentama (modulima, smjerovima) studija.

Pokazatelj 1: Ukupan omjer broja nastavnika i studenata.

Pokazatelj 2: Omjeri broja nastavnika i studenata na pojedinim studijima.

Pokazatelj 3: Omjeri broja nastavnika i studenata na pojedinim komponentama studija.

Zadatak 2.2.

Razviti mehanizme kontrole napredovanja kroz studij za nastavno osoblje u suradničkom zvanju asistenta i poticanja na završavanje studija znatno prije isteka roka propisanoga ugovorom o radu.

Pokazatelj: Pojedinačni omjeri utrošenoga vremena i vremena potrebnoga za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti.

Zadatak 2.3.

Uspostaviti institucijski okvir za organiziranje i izvođenje ljetnih i zimskih škola Hrvatskih studija u okviru cjeloživotnoga učenja.

Pokazatelj 1: Usvojen pojedinačni akt kojim se definiraju ciljevi, odnosno uvjeti organiziranja, izvođenja, trajanja škole, satnica, način provjere znanja polaznika i kriteriji za izbor predavača ljetnih i zimskih škola.

Pokazatelj 2: Imenovano skupno povjerenstvo za cjeloživotno učenje.

Zadatak 2.4.

Uspostaviti instrumente za korištenje sustava cjeloživotnoga učenja nastavnog i nenastavnog osoblja Hrvatskih studija.

Pokazatelj 1: Postotak nastavnog osoblja uključenoga u sustav cjeloživotnoga učenja.

Pokazatelj 2: Postotak nenastavnog osoblja uključenoga u sustav cjeloživotnoga učenja.

Zadatak 2.5.

Urediti sadržaj, uspostaviti pravni okvir i organizirati portfelj svakog zaposlenika Hrvatskih studija.

Pokazatelj: Broj organiziranih portfelja zaposlenika.

Zadatak 2.6.

Uspostaviti instrumente te provoditi mjere i aktivnosti za podizanje osobnog standarda zaposlenika Hrvatskih studija (korištenje sportskih terena, financiranje studija, stipendije za studije, subvencija prehrane, godišnje nagrade, društveno-kulturni događaji...).

Pokazatelj: Mjere i aktivnosti za podizanje osobnog standarda zaposlenika Hrvatskih studija

Zadatak 2.7.

Članovi uprave Hrvatskih studija proći će osnovnu obuku za rukovođenje i utvrđivanje institucijskih politika (kroz formalno i izvanformalno obrazovanje).

Pokazatelj: Broj zaposlenika koji su završili obrazovanje za strateški menadžment.

Zadatak 2.8.

Pokrenuti studentsko savjetovalište koje bi studentima davalo osnovne informacije o daljnjim mogućnostima pomoći, stipendijama, pravnim savjetima i sl.

Pokazatelj: Otvoreno studentsko savjetovalište.

Zadatak 2.9.

Uspostaviti informacijski kiosk, koji bi na jednom mjestu studentima i ostalim zainteresiranim strankama davao osnovne informacije o Hrvatskim studijima, Zagrebu i Kampusu.

Pokazatelj: Uspostavljen informacijski kiosk.

Zadatak 2.10.

U potpunosti opremiti učionice nastavnim sredstvima i pomagalima.

Pokazatelj: Učionice opremljene nastavnim pomagalima.

Zadatak 2.11.

Opremiti knjižnicu recentnom literaturom (sveučilišnim udžbenicima, stručnim i znanstvenim časopisima...).

Pokazatelj 1: Povećan knjižni fond u tiskanom i digitalnom obliku za 50%.

Pokazatelj 2: Hrvatski studiji pretplaćeni na jednu svjetsku bazu recentne literature.

Pokazatelj 3: Stupanj integriranosti knjižnice Hrvatskih studija u knjižnični sustav Republike Hrvatske.

Zadatak 2.12.

Implementirati Nacionalnu strategiju izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom od 2007. do 2015. godine (NN 63/2007) na uređenje prostornih uvjeta izvođenja nastave.

Pokazatelj 1: Prostor Hrvatskih studija prilagođen osobama s invaliditetom

Pokazatelj 2: Izgrađeno dizalo primarno namijenjeno osobama s invaliditetom.

Zadatak 2.13.

Osigurati licencirane softverske potpore za kvantitativnu obradu podataka.

Pokazatelj: Osigurane licencirane softverske potpore za kvantitativnu obradu podataka.

Cilj 3.

Razvoj sustava osiguravanja kvalitete na Hrvatskim studijima.

Zadatak 3.1.

Izraditi Priručnik o osiguravanju kvalitete Hrvatskih studija.

Pokazatelj: Izrađen Priručnik o osiguravanju kvalitete Hrvatskih studija.

Zadatak 3.2.

Osigurati provedbu kontinuiranog provjeravanja znanja, odnosno postignutih ishoda učenja na svim predmetima.

Pokazatelj 1. Odluka Znanstveno-nastavnog vijeća Hrvatskih studija o obvezi kontinuiranog provjeravanja znanja na svim predmetima.

Pokazatelj 2: Broj predmeta na kojima se kontinuirano provjerava znanje.

Zadatak 3.3.

Osigurati javno objavljivanje planiranih ishoda učenja, načina praćenja napredovanja studenata i kriterija ocjenjivanja te upoznavanje studenata na svim studijima i njihovim predmetima s njima.

Pokazatelj: Javno objavljeni ishodi učenja, načini praćenja napredovanja studenata i kriteriji ocjenjivanja.

Zadatak 3.4.

Razviti mehanizme za trajno usavršavanje nastavnog osoblja.

Pokazatelj 1: Izrađeni kriteriji za rad u nastavi.

Pokazatelj 2: Donesen Pravilnik o ocjenjivanju asistenata.

Zadatak 3.5.

Uspostaviti formalni okvir praćenja i ocjenjivanja kvalitete znanstvenoistraživačkoga rada.

Pokazatelj: Izrađeni kriteriji za internu prijavu i ocjenu znanstvenoistraživačkih projekata.

Zadatak 3.6.

Razvijati sustav osiguravanja kvalitete te iz pripreme i početne faze kao institucija doći do razvijene faze.

Pokazatelj: Provedena samoevaluacija Hrvatskih studija.

Zadatak 3.7.

Pratiti razloge odustajanja studenata od studija.

Pokazatelj: Utvrđeni razlozi odustajanja studenata od studija.

Zadatak 3.8.

Razviti mehanizam praćenja studenata nakon završenog studija.

Pokazatelj 1: Izrađena baza podataka o studentima koji su završili studij na Hrvatskim studijima.

Pokazatelj 2: Uspostavljena periodička elektronička publikacija za praćenje studenata koji su završili studij na Hrvatskim studijima.

Zadatak 3.9.

Praćenje zapošljavanja studenata koji su završili studij na Hrvatskim studijima.

Pokazatelj 1: Broj odnosno postotak zaposlenih studenata Hrvatskih studija.

Pokazatelj 2: Prosječno vrijeme traženja posla nakon završetka studija.

Pokazatelj 3: Baza poslodavaca kod kojih se zapošljavaju osobe koje su završile studij na Hrvatskim studijima.

Cilj 4.

Održavanje i razvoj postojećih i uspostavljanje novih partnerskih odnosa Hrvatskih studija sa strateški zanimljivim domaćim i međunarodnim visokoobrazovnim i znanstvenoistraživačkim ustanovama, naročito s ustanovama koje rade na programima posvećenima hrvatskom društvu, jeziku i kulturi.

Zadatak 4.1.

Povećati broj odlaznih i dolaznih studenata na Hrvatskim studijima.

Pokazatelj 1: Broj dolaznih studenata.

Pokazatelj 2: Broj odlaznih studenata.

Zadatak 4.2.

Povećati broj dolaznih i odlaznih nastavnika na Hrvatskim studijima.

Pokazatelj 1: Broj dolaznih nastavnika.

Pokazatelj 2: Broj odlaznih nastavnika.

Zadatak 4.3.

Povećati broj nenastavnog osoblja koje sudjeluje u programima međunarodne mobilnosti.

Pokazatelj 1: Broj dolaznog nenastavnog osoblja.

Pokazatelj 2: Broj odlaznog nenastavnog osoblja.

Zadatak 4.4.

Povećati broj bilateralnih i multilateralnih sporazuma sa sveučilištima u Europskom prostoru visokog obrazovanja (EHEA).

Pokazatelj 1: Stopa rasta broja sklopljenih ugovora o suradnji

Pokazatelj 2: Stopa rasta broja međunarodnih projekata i programa u kojima sudjeluju Hrvatski studiji

Zadatak 4.5.

Povećati broj bilateralnih i multilateralnih sporazuma s visokoobrazovnim i znanstvenoistraživačkim ustanovama u Republici Hrvatskoj.

Pokazatelj 1: Broj sklopljenih ugovora.

Pokazatelj 2: Broj projekata i programa u kojima sudjeluju Hrvatski studiji.

Zadatak 4.6.

Uspostaviti suradnju s institucijama povezanim s hrvatskim iseljeništvom.

Pokazatelj: Broj zajednički realiziranih aktivnosti (škola, objavljenih knjiga).

Zadatak 4.7.

Uspostaviti trajnu suradnju s Hrvatima u Bosni i Hercegovini.

Pokazatelj: Broj zajednički realiziranih aktivnosti (škola, objavljenih knjiga).

Zadatak 4.8.

Uspostaviti trajnu suradnju s autohtonim hrvatskim manjinama izvan Republike Hrvatske (Bokeljski Hrvati, Bunjevci, Gradišćanski Hrvati, Janjevci, Karaševski Hrvati, Moliški Hrvati, Moravski Hrvati, Šokci).

Pokazatelj 1: Uspostavljen mehanizam upućivanja studenata na stručnu praksu.

Pokazatelj 2: Ustrojen modul *Hrvatsko iseljništvo i hrvatske manjinske zajednice u inozemstvu* u okviru diplomskoga studija Kroatologija.

Pokazatelj 3: Ustrojen modul u okviru programa poslijediplomskoga doktorskoga studija kroatologije o autohtonim hrvatskim manjinskim zajednicama.

Pokazatelj 4: Broj dolaznih studenata pripadnika autohtonih hrvatskih manjina u Europi.

Zadatak 4.9.

Inicirati uspostavu stalnoga koordinativnoga tijela za skrb o hrvatskom jeziku i kulturi izvan Republike Hrvatske.

Pokazatelj: Uspostavljeno koordinativno tijelo.

Cilj 5.

Razvoj institucijske suradnje Hrvatskih studija sa subjektima izvan sustava visokog obrazovanja i znanosti

Zadatak 5.1.

Ostvariti partnerske ugovore s institucijama, strukovnim udrugama i poduzećima pri planiranju studijskih programa.

Pokazatelj: Broj sklopljenih partnerskih ugovora s institucijama, strukovnim udrugama i poduzećima.

Zadatak 5.2.

Povećati udio vlastitih prihoda u ukupnim prihodima Hrvatskih studija do najmanje 40% od ukupnih prihoda.

Pokazatelj: Postotak ukupnih vlastitih prihoda.

Zadatak 5.3.

Osnovati fond za stipendiranje, kreditiranje i nagrađivanje studenata na svim razinama studija.

Pokazatelj: Osnovan fond za stipendiranje, kreditiranje i nagrađivanje studenata.

Zadatak 5.4.

Utvrđiti upisne kvote na preddiplomskim i diplomskim studijima s obzirom na potrebe tržišta rada.

Pokazatelj 1: Broj studenata koji su završili studij na Hrvatskim studijima zaposlenih u struci.

Pokazatelj 2: Broj nezaposlenih studenata koji su završili studij na Hrvatskim studijima.

Pokazatelj 3: Prosječno vrijeme zapošljavanja studenata koji su završili studij na Hrvatskim studijima.

8. Dokumenti koje će Hrvatski studiji usvojiti s ciljem provedbe Strategije razvoja Hrvatskih studija za razdoblje od 2011. do 2015.

Sukladno navedenim aktivnostima u pojedinim zadacima Strategije razvoja Hrvatskih studija za razdoblje od 2011. do 2015., Hrvatski studiji će u cilju provedbe određenih ciljeva i zadataka izraditi i usvojiti dokumente potrebne za potpunu implementaciju Strategije razvoja.

Hrvatski studiji će u narednom petogodišnjem razdoblju s ciljem provođenja Strategije usvojiti sljedeće dokumente:

- Priručnik o osiguravanju kvalitete Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu
- Strategiju e-učenja na razini Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu
- Strateški dokument o zapošljavanju novih nastavnika s obzirom na potrebe pojedinih odjela
- Strateški dokument s mjerama za poticaj za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti u roku od tri godine od dana upisa poslijediplomskoga studija
- Portfelj zaposlenika
- Pravilnik o cjeloživotnom učenju
- Plan godišnjih aktivnosti provođenja programa cjeloživotnoga učenja
- Interni kriteriji za poticanje nastavnoga osoblja na daljnje usavršavanje.

9. Osobe i tijela zadužena za provedbu Strategije razvoja Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2011. do 2015.

Voditelj Hrvatskih studija zadužen je za predstavljanje Strategije razvoja Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2011. do 2015. svim zaposlenicima i vanjskim suradnicima Hrvatskih studija. U okviru svojih nadležnosti Voditelj osigurava praćenje i provedbu Strategije razvoja Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2011. do 2015. Radi njezina ostvarenja Voditelj Hrvatskih studija daje smjernice i upute osobama ili tijelima izravno zaduženima za ispunjavanje pojedinih zadataka postavljenih u Strategiji, te po potrebi osniva *ad hoc* povjerenstva i radne skupine.

Sukladno definiranim ciljevima i zadacima Strategije posebna zaduženja imaju sljedeće osobe i tijela:

- Voditelj Hrvatskih studija
- Znanstveno-nastavno vijeće
- Povjerenik za nastavu i studente
- Povjerenik za znanost
- Povjerenik za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju
- Koordinator za međunarodne znanstvenoistraživačke projekte
- ECTS-koordinator
- Koordinator za e-učenje
- Pročelnici odjela
- Vijeće poslijediplomskih studija
- Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete Hrvatskih studija
- Povjerenstvo za izdavaštvo
- Povjerenstvo za nabavu nastavne i znanstvene literature
- Povjerenstvo za e-učenje
- Povjerenstvo za cjeloživotno učenje
- Ured za osiguravanje kvalitete Hrvatskih studija
- Ured za međunarodnu suradnju Hrvatskih studija
- Tajništvo
 - Glavni tajnik
 - Služba za opće, pravne i kadrovske poslove
 - Služba za računovodstveno-financijske poslove
 - Služba za nastavu i studentske poslove
 - Ured za preddiplomske i diplomske studije
 - Ured za poslijediplomske studije
 - Služba za izdavačke poslove
 - Služba za računalno-informatičke poslove

- Služba za tehničke i poslove održavanja
- Uredništvo časopisa *Kroatologija*
- ISVU-koordinator
- Knjižnica
- Predstavnici studenata

10. Akcijski planovi ostvarivanja pojedinih zadataka

Hrvatski studiji kontinuirano će pratiti određene pokazatelje učinka i ostvarivanje pojedinih zadataka. Za svaki od navedenih pokazatelja određene su odgovorne osobe i osobe koje su zadužene za ostvarenje zadatka, pojedine aktivnosti koje je potrebno poduzeti da bi se zadatak ostvario te datum do kojeg se očekuje da će zadatak biti izvršen.

Zadatak 1.1.

Pokazatelj: Broj studijskih programa kojima su izdane dopusnice bez uvjeta.

Zadatak 1.1.	Osigurati dopusnice bez uvjeta za izvođenje preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studijskih programa na Hrvatskim studijima Sveučilišta u Zagrebu.
Koja će se aktivnost poduzeti?	Podnošenje zahtjeva Sveučilištu u Zagrebu za izdavanje dopusnica bez uvjeta za studijske s programe Hrvatskih studija zajedno s podacima o osiguravanju svih zakonski propisanih uvjeta za izvođenje studija uključujući prostorne i materijalne te kadrovske i znanstvenoistraživačke uvjete.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Dobivanje dopusnica bez uvjeta za izvođenje studija.
Kad ćete početi aktivnost?	Od travnja 2010.
Kad ćete završiti aktivnost?	2011.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Prikupljanje podataka o studijskim programima i izvedbenim planovima nastave za akademsku godinu u kojoj se studij izvodi.	Voditelj Hrvatskih studija	Povjerenik/ca za nastavu i studente, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete Hrvatskih studija	lipanj 2010.
Prikupljanje podataka o ispunjavanju kadrovskih uvjeta u obliku tablice nastavnika zaposlenih od 2005. do 2010. s naznačenim znanstveno-nastavnim, nastavnim ili suradničkim zvanjem i datumom izbora.	Voditelj Hrvatskih studija	Voditeljica pravne i kadrovske službe	lipanj 2010.

Prikupljanje podataka o materijalnim i financijskim uvjetima.	Voditelj Hrvatskih studija	Glavni tajnik, voditeljica financijske službe	lipanj 2010.
---	----------------------------------	---	--------------

Zadatak 1.2.

Pokazatelj 1: Broj izbornih kolegija na diplomskim studijima unutar kojih se prezentiraju rezultati rada na znanstvenoistraživačkim projektima Hrvatskih studija i Sveučilišta u Zagrebu

Pokazatelj 2: Broj kolegija na doktorskim studijima Hrvatskih studija unutar kojih se podučavaju sadržaji zasnovani na najnovijim znanstvenim dostignućima.

Pokazatelj 3: Broj kolegija na doktorskim studijima Hrvatskih studija unutar kojih se prezentiraju rezultati rada na znanstvenoistraživačkim projektima Hrvatskih studija i Sveučilišta u Zagrebu.

Pokazatelj 4: Broj kolegija u okviru programa cjeloživotnoga učenja unutar kojih se prezentiraju rezultati rada na znanstvenoistraživačkim projektima Hrvatskih studija i Sveučilišta u Zagrebu.

Zadatak 1.2.	Ustrojiti i izvoditi studijske programe i programe cjeloživotnoga učenja sukladno rezultatima znanstvenih istraživanja.
Koja će se aktivnost poduzeti?	Unutarnje periodično vrjednovanje studijskih programa. Sastavljanje popisa recentne literature iz pojedinih znanstvenoistraživačkih područja. Usklađenje studijskih programa s najnovijim znanstvenim postignućima. Izdavanje preporuke Znanstveno-nastavnog vijeća o korištenju nove recentne literature iz pojedinih znanstvenoistraživačkih područja.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Usklađenost studijskih programa s rezultatima recentnih znanstvenih istraživanja.
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2012. periodično unutarnje vrjednovanje; tijekom 2013. i 2014. ostale predviđene akcije.
Kad ćete završiti aktivnost?	Tijekom 2014.

LEKTORIRANA VERZIJA
18. travnja 2011.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Unutarnje periodično vrjednovanje studijskih programa.	Predsjednik Povjerenstva za osiguravanje kvalitete	Povjerenstvo za kvalitetu te ostali nastavnici po potrebi	2012.
Sastavljanje popisa recentne literature iz pojedinih znanstvenoistraživačkih područja.	Voditelj Hrvatskih studija	Pročelnici odjela	2013.
Usklađenje studijskih programa s najnovijim znanstvenim postignućima.	Voditelj Hrvatskih studija	Znanstveno-nastavno vijeće	2014.
Izdavanje preporuke Znanstveno-nastavnog vijeća o korištenju nove recentne literature iz pojedinih znanstvenoistraživačkih područja.	Voditelj Hrvatskih studija	Znanstveno-nastavno vijeće	2014.

Zadatak 1.3.

Pokazatelj 1: Broj predmeta unutar studijskih programa i programa cjeloživotnoga učenja koji su usklađeni s potrebama lokalne i šire zajednice.

Pokazatelj 2: Broj predmeta unutar studijskih programa i programa cjeloživotnoga učenja koji su usklađeni s trendovima na tržištu rada.

Zadatak 1.3.	Ustrojiti i izvoditi studijske programe i programe cjeloživotnoga učenja sukladno potrebama lokalne i šire zajednice (Grada Zagreba, Republike Hrvatske, hrvatskog iseljništva i autohtonih hrvatskih manjinskih skupina u inozemstvu) i tržišta rada.
Koja će se aktivnost poduzeti?	Procjena potreba lokalne i šire zajednice. Procjena potreba poslodavaca. Podaci o tome dobit će se od praćenja zapošljavanja studenata koji završe Hrvatske studije. (Zadatak 3.9.)
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Povećanje broja predmeta unutar studijskih programa koji omogućuju kompetencije na koje poseban naglasak stavljaju lokalna i šira zajednica te poslodavci.

Kad ćete početi aktivnost?	2012.
Kad ćete završiti aktivnost?	2013. i 2014.

Zadaje koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Procjena potreba lokalne i šire zajednice.	Pročelnik odjela za sociologiju	Odjel za sociologiju	2013.
Procjena potreba poslodavaca	Pročelnik odjela za psihologiju	Odjel za psihologiju	2013.
Usklađivanje studijskih programa i programa cjeloživotnoga učenja nakon provedenoga unutarnjega periodičnoga vrjednovanja predviđenoga zadatkom 1.2.	Voditelj Hrvatskih studija	Znanstveno-nastavno vijeće	2014.

Zadatak 1.4.

Pokazatelj 1: Broj dvopredmetno ustrojenih diplomskih studija.

Zadatak 1.4.	Uz postojeće jednopredmetne ustrojiti <i>dvopredmetne</i> diplomske studije koji se temelje na ishodima učenja.
Koja će se aktivnost poduzeti?	<p>Procjena potrebe za dvopredmetnim studijem na diplomskoj razini.</p> <p>Koordiniranje rada pročelnika odjela.</p> <p>Educiranje nastavnika za strukturiranje predmeta i cijelih studijskih programa primarno s obzirom na ishode učenja, sustav podučavanja i razvijanje općih kompetencija.</p> <p>Međusobno usklađivanje prijedloga pojedinih programa diplomskih studija.</p> <p>Provođenje odgovarajućih manjih izmjena i dopuna preddiplomskih studijskih programa.</p> <p>Izrada elaborata studijskih programa.</p> <p>Predaja elaborata u daljnju proceduru prema Sveučilištu u Zagrebu.</p>

LEKTORIRANA VERZIJA
18. travnja 2011.

Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Izrada elaborata dvopredmetnih studijskih programa na diplomskih razini studija. Dobivanje dopusnica bez uvjeta za izvođenje dvopredmetnih diplomskih studija.
Kad ćete početi aktivnost?	2012.
Kad ćete završiti aktivnost?	2013.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Procjena potrebe za dvopredmetnim studijem na diplomskoj razini.	Povjerenik/ca za nastavu i studente	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete Hrvatskih studija	2012.
Koordiniranje rada pročelnika odjela.	Voditelj Hrvatskih studija	Pročelnici pojedinih odjela	2012.
Educiranje nastavnika za strukturiranje predmeta i cijelih studijskih programa primarno s obzirom na ishode učenja, sustav podučavanja i razvijanje općih kompetencija.	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete Hrvatskih studija	Odjeli, Povjerenik/ca za nastavu i studente	2012.
Međusobno usklađivanje prijedloga pojedinih programa diplomskih studija.	Pročelnici odjela	Odjeli, Povjerenik/ca za nastavu i studente	2013.
Provođenje odgovarajućih manjih izmjena i dopuna preddiplomskih studijskih programa.	Pročelnici odjela	Odjeli, Znanstveno-nastavno vijeće	2013.
Izrada elaborata.	Pročelnici odjela	Odjeli, Povjerenik/ca za nastavu i studente, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete Hrvatskih studija	2013.
Predaja elaborata u daljnju proceduru prema Sveučilištu u	Voditelj Hrvatskih studija	Znanstveno-nastavno vijeće	2013.

Zagreb.			
---------	--	--	--

Zadatak 1.5.

Pokazatelj: Broj dvopredmetnih preddiplomskih i diplomskih studija koji zajedno izvode i ustrojavaju Hrvatski studiji i druge sastavnice sveučilišta u Zagrebu.

Zadatak 1.5.	Povezati dio dvopredmetno ustrojenih preddiplomskih i diplomskih studija s komplementarnim studijima na Sveučilištu u Zagrebu u dvopredmetne sveučilišne odnosno modularno ustrojene sveučilišne studije.
Koja će se aktivnost poduzeti?	Potpisivanje sporazuma o izvođenju zajedničkih dvopredmetnih preddiplomskih i diplomskih studija sa sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu. Izrada elaborata zajedničkih dvopredmetnih preddiplomskih studija sa sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Potpisivanje sporazuma o izvođenju zajedničkih dvopredmetnih preddiplomskih i diplomskih studija sa sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu. Izrada elaborata zajedničkih dvopredmetnih preddiplomskih studija sa sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu. Dobivene dopusnice bez uvjeta za izvođenje zajedničkih dvopredmetnih preddiplomskih i diplomskih studija.
Kad ćete početi aktivnost?	Od veljače 2013.
Kad ćete završiti aktivnost?	Do svibnja 2014. za prvu aktivnost; do prosinca 2014. za drugu aktivnost.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Potpisivanje sporazuma o izvođenju zajedničkih dvopredmetnih preddiplomskih i diplomskih studija sa sastavnicama Sveučilišta u	Voditelj Hrvatskih studija	Znanstveno-nastavno vijeće	2014.

Zagreb.			
Izrada elaborata zajedničkih dvopredmetnih preddiplomskih studija sa sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu.	Pročelnici odjela	Odjeli	2014.

Zadatak 1.6.

Pokazatelj: Ustrojen sveučilišni diplomski studij Hrvatsko iseljeništvo i hrvatske etničke skupine u inozemstvu.

Zadatak 1.6.	Ustrojiti modul <i>Hrvatsko iseljeništvo i hrvatske manjinske zajednice u inozemstvu</i> u okviru sveučilišnoga diplomskoga studija.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Izrada elaborata. Znanstveno-nastavno vijeće prihvaća elaborat. Predaja elaborata u daljnju proceduru prema Sveučilištu u Zagrebu
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Izdana dopusnica za sveučilišni diplomski studij <i>Hrvatsko iseljeništvo i hrvatske manjinske zajednice u inozemstvu</i> .
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2013.
Kad ćete završiti aktivnost?	Tijekom 2015.

Zadaje koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Izrada prijedloga modula <i>Hrvatsko iseljeništvo i hrvatske manjinske zajednice u inozemstvu</i> .	Predsjednik radne skupine za izradu prijedloga	Ostali uključeni u izradu prijedloga	2013.
Izmjena i dopuna studijskoga programa diplomskoga studija Kroatologije	Pročelnik Odjela za kroatologiju	Odjel za kroatologiju, Ostali uključeni u izradu prijedloga	2013.
Donošenje odluke o prihvaćanju prijedloga elaborata	Voditelj Hrvatskih	Znanstveno-nastavno vijeće	2013.

	studija		
Predaja elaborata u daljnju proceduru	Voditelj Hrvatskih studija		2013.

Zadatak 1.7.

Pokazatelj 1: Jedan kolegij na stranom jeziku po studiju.

Pokazatelj 2: Jedan modul na stranom jeziku na diplomskoj razini studija.

Zadatak 1.7.	Uvesti najmanje jedan kolegij odnosno modul na diplomskoj razini studija na stranom jeziku
Koja aktivnost će se poduzeti?	Procijeniti broj dolaznih studenata po pojedinim studijima. Procijeniti jezične kompetencije nastavnika na pojedinim odjelima. S obzirom na rezultate prve i druge aktivnosti početi s izradom elaborata. Predaja elaborata u daljnju proceduru prema Sveučilištu u Zagrebu.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Izrada elaborata na stranom jeziku. Dobivanje dopusnice za izvođenje studija na diplomskoj razini na stranom jeziku.
Kad ćete početi aktivnost?	U listopadu 2013.
Kad ćete završiti aktivnost?	U srpnju 2013. za prvi cilj. U listopadu 2014. za drugi cilj.

Zadace koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Procijeniti broj dolaznih studenata po pojedinim studijima.	Povjerenik za međunarodnu suradnju	Povjerenik za nastavu i studente, Ured za preddiplomske i	2012.

		diplomske studije	
Procijeniti jezične kompetencije nastavnika na pojedinim odjelima.	Povjerenik za međunarodnu suradnju	Pročelnici odjela	2013.
S obzirom na rezultate prve i druge aktivnosti početi s izradom elaborata.	Pročelnici odjela	Odjeli	2014.
Predaja elaborata u daljnju proceduru prema Sveučilištu u Zagrebu.	Voditelj Hrvatskih studija	Odjeli, Pročelnici odjela	2014.

Zadatak 1.8.

Pokazatelj: Izdana dopusnica za izvođenje studijskog programa nastavničke naobrazbe.

Zadatak 1.8.	Zatražiti izdavanje dopusnice za izvođenje studijskog programa obrazovnih znanosti za stjecanje nastavničke kompetencije predmetnih nastavnika u sklopu pedagoško-psihološke i didaktičke izobrazbe predmetnih nastavnika.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Izrada elaborata. Predaja elaborata u daljnju proceduru prema Sveučilištu u Zagrebu.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Izrada elaborata. Dobivanje dopusnice za izvođenje studija na diplomskoj razini na stranom jeziku.
Kad ćete početi aktivnost?	U siječnju 2013.
Kad ćete završiti aktivnost?	U srpnju 2013. za prvi cilj. U listopadu 2014. za drugi cilj.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Izraditi elaborat studijskog programa obrazovnih znanosti za stjecanje nastavničke kompetencije predmetnih nastavnika u sklopu pedagoško-psihološke i didaktičke izobrazbe predmetnih	Pročelnik Odjela za naobrazbu nastavnika	Odjel za naobrazbu nastavnika	2013.

nastavnika.			
Donošenje odluke o prihvaćanju prijedloga elaborata.	Voditelj Hrvatskih studija	Znanstveno-nastavno vijeće	2013
Predaja elaborata u daljnju proceduru prema Sveučilištu u Zagrebu.	Pročelnik Odjela za naobrazbu nastavnika	Odjel za naobrazbu nastavnika	2013.

Zadatak 1.9.

Pokazatelj: Broj studenata koji završe prvu godinu

Zadatak 1.9.	Povećati prolaznost studenata prve godine preddiplomskog studija sa sadašnjih 40% na 70%.
Koja aktivnost će se poduzeti?	<p>Prikupljanje podataka o broju upisanih studenata u prvu godinu studija.</p> <p>Prikupljanje podataka o broju studenata koji ispunjavaju uvjete za upis u višu godinu studija.</p> <p>Identificiranje razloga neispunjavanja uvjeta za upis u višu godinu.</p> <p>Uklanjanje razloga neispunjavanja uvjeta upisa više godine</p>
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Povećanje broja studenata koji završe prvu godinu studija.
Kad ćete početi aktivnost?	U listopadu 2010.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost do 2015.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Prikupiti podatke o broju studenata upisanih u prvu godinu studija.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomske studije	Listopad 2010.
Prikupiti podatke o broju studenata upisanih u prvu godinu studija po pojedinim studijima.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomske studije	Listopad 2010.

LEKTORIRANA VERZIJA
18. travnja 2011.

Analizirati uspješnost studenata po pojedinim studijima, broj položenih ispita, broj prikupljenih ECTS-bodova	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomske studije	Prosinac 2010. – veljača 2011.
Identificirati i analizirati razloge slabog uspjeha pojedinih studenata.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomske studije, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	Akademski godina 2011./2012.
Ukloniti razloge slabog uspjeha studenata tijekom prve godine studija.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomske studije, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	Akademski godina 2012./2013. i dalje

Zadatak 1.10.

Pokazatelj 1: Broj studenata koji su završili preddiplomski studij u generaciji.

Pokazatelj 2: Broj studenata koji su završili diplomski studij u generaciji.

Pokazatelj 3: prosječno vrijeme potrebno za završetak studija.

Zadatak 1.10.	Povećati broj studenata koji završe preddiplomsku razinu studija u roku od 3 godine, odnosno diplomsku razinu u roku od 2 godine na 66%.
Koja aktivnost će se poduzeti?	<p>Prikupljanje podataka o broju upisanih studenata u prvu godinu studija.</p> <p>Prikupljanje podataka o broju studenata koji su upisali treću godinu preddiplomskih, odnosno drugu godinu diplomskih studija.</p> <p>Prikupljanje podataka o uspješnosti studenata tijekom studija.</p> <p>Identificiranje i analiziranje problema koji uzrokuju produživanje vremena studiranja.</p> <p>Uklanjanje problema koji produžuju vrijeme studiranja.</p>
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	<p>Povećati broj studenata koji su završili preddiplomski studij u generaciji.</p> <p>Povećati broj studenata koji su završili diplomski studij u generaciji.</p> <p>Skratiti prosječno vrijeme potrebno za završetak studija.</p>

LEKTORIRANA VERZIJA
18. travnja 2011.

Kad ćete početi aktivnost?	U listopadu 2010.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost do 2015.

Zadaje koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Prikupiti podatke o broju studenata upisanih u prvu godinu studija.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomske studije	Listopad 2010. i dalje
Prikupljanje podataka o broju studenata koji su upisali treću godinu preddiplomskih, odnosno drugu godinu diplomskih studija.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomske studije	Listopad 2010. i dalje
Prikupljanje podataka o uspješnosti studenata tijekom studija.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomske studije	Kontinuirano tijekom akademske godine
Identificiranje i analiziranje problema s kojima koji uzrokuju produživanje vremena studiranja.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomske studije, Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom	Kontinuirano tijekom akademske godine
Uklanjanje problema koji produžuju vrijeme studiranja.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomske studije, Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom	Kontinuirano tijekom akademske godine

Zadatak 1.11.

Pokazatelj: Broj studenata koji odustaju od studija

Zadatak 1.11.	Smanjiti broj studenata koji odustaju od studija na preddiplomskoj i diplomskoj te poslijediplomskoj razini studija.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Prikupljanje podataka o broju upisanih studenata u prvu godinu studija. Prikupljanje podataka o broju studenata koji su odustali od

LEKTORIRANA VERZIJA
18. travnja 2011.

	<p>studija tijekom prve godine studija.</p> <p>Prikupljanje podataka o broju studenata koji su upisali drugu i treću godinu preddiplomskih, odnosno drugu godinu diplomskih studija.</p> <p>Prikupljanje podataka o uspješnosti studenata tijekom studija.</p> <p>Identificirati i analizirati probleme koji uzrokuju odustajanje od studija.</p> <p>Smanjiti i ukloniti probleme koji uzrokuju odustajanje od studija.</p>
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Smanjiti broj studenta koji odustanu od studija.
Kad ćete početi aktivnost?	U listopadu 2010.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost do 2015.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Prikupiti podatke o broju studenata upisanih u prvu godinu studija.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomatske studije	Listopad 2010. i dalje
Prikupljanje podataka o broju studenata koji su odustali od studija tijekom prve godine studija.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomatske studije	Listopad 2010. i dalje
Prikupljanje podataka o uspješnosti studenata tijekom studija.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomatske studije	Kontinuirano tijekom akademske godine
Identificirati i analizirati probleme koji uzrokuju odustajanje od studija.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomatske studije, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	Kontinuirano tijekom akademske godine
Smanjiti i ukloniti probleme koji uzrokuju odustajanje od studija.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomatske studije ,	Kontinuirano tijekom akademske

		Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	godine
--	--	--	--------

Zadatak 1.12.

Pokazatelj: Broj studenata poslijediplomskih doktorskih sveučilišnih studija koji svoj studij završavaju stjecanjem akademskoga stupnja doktora znanosti.

Zadatak 1.12.	Udvostručiti broj obranjenih doktorata na Hrvatskim studijima.
Koja aktivnosti će se poduzeti?	<p>Prikupljanje podataka o uspješnosti studenata tijekom studija.</p> <p>Identificiranje i analiziranje razloga koji sprječavaju studente da završe doktorski studij odnosno doktorski rad</p> <p>Analiziranje obveza studenata u okviru i izvan poslijediplomskoga studija.</p> <p>Smanjivanje odnosno po mogućnosti uklanjanje razloga koji sprječavaju studente da završe doktorski studij odnosno doktorski rad.</p> <p>Uvođenje mogućnosti oslobođanja od obveze plaćanja participacije u troškovima studija za iznimno uspješne studente.</p> <p>Uvođenje mogućnost sudjelovanja u nastavi i izravnog rada na doktorskoj tezi sa studentima diplomskih studija.</p>
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Veći broj studenata poslijediplomskih doktorskih sveučilišnih studija koji svoj studij završavaju stjecanjem akademskoga stupnja doktora znanosti.
Kad ćete početi aktivnost?	Listopad 2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Prikupljanje podataka o uspješnosti studenata tijekom studija.	Mentori studenata	Vijeće poslijediplomskih studija	Kontinuirana aktivnost

LEKTORIRANA VERZIJA
18. travnja 2011.

Analiziranje razloga koji sprječavaju studente da završe doktorski studij odnosno doktorski rad .	Povjerenik za znanost	Ured za poslijediplomske studije, Vijeće poslijediplomskih studija	Tijekom 2012. i 2013.
Analiziranje obveza studenata u okviru poslijediplomskoga studija	Povjerenik za znanost	Ured za poslijediplomske studije, Vijeće poslijediplomskih studija	Tijekom 2012.
Uvođenje mogućnosti oslobađanja od obveze plaćanja participacije u troškovima studija za iznimno uspješne studente	Voditelj Hrvatskih studija	Povjerenik za znanost, Vijeće poslijediplomskih studija, Odjeli	Listopad 2011.
Uvođenje mogućnost sudjelovanja u nastavi i izravnog rada na doktorskoj tezi sa studentima diplomskih studija.	Voditelj Hrvatskih studija	Povjerenik za znanost, Vijeće poslijediplomskih studija, Odjeli	Listopad 2011.

Zadatak 1.13.

Pokazatelj: Broj mentora čiji su podaci dostupni u bazi

Zadatak 1.13.	Izraditi bazu mentora s navedenim kompetencijama na poslijediplomskim doktorskim studijima.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Prikupit će se podaci o mentorima i izraditi baza s podacima o broju objavljenih radova u zadnjih 5 godina, broju kandidata na doktorskom studiju, broju obranjenih doktorata.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Baza podataka s podacima o mentorima.
Kad ćete početi aktivnost?	Veljača 2012.
Kad ćete završiti aktivnost?	Lipanj 2012.

Zadace koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Prikupiti podatke o mentorima.	Povjerenik za znanost i poslijediplomske	Ured za poslijediplomske	Travanj 2012.

	studije	studije	
Izraditi i kategorizirati bazu podataka.	Povjerenik za znanost i poslijediplomske studije	Ured za poslijediplomske studije	Lipanj 2012.

Zadatak 1.14.

Pokazatelj 1: Broj održanih konferencija.

Pokazatelj 2: Međunarodna struktura sudionika.

Zadatak 1.14.	Održavati znanstvene konferencije kao redovite međunarodne znanstvene skupove, u poljima kroatologije, povijesti, filozofije, komunikologije i u drugim znanstvenim poljima.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Održavanje redovite međunarodne kroatološke konferencije. Održavanje redovite međunarodne filozofske konferencije. Održavanje redovite međunarodne komunikološke konferencije. Održavanje redovite međunarodne konferencije iz polja povijesnih znanosti.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Kontinuirano organizirane godišnje konferencije.
Kad ćete početi aktivnost?	2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost.

Zadace koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Održavanje redovite međunarodne kroatološke konferencije.	Predsjednik Organizacijskog odbora	Organizacijski odbor, Odjel za kroatologiju	2011., 2013., 2015.
Održavanje redovite međunarodne filozofske konferencije.	Predsjednik Organizacijskog odbora	Organizacijski odbor, Odjel za filozofiju	Kontinuirano svake godine

Održavanje redovite međunarodne komunikološke konferencije.	Predsjednik Organizacijskog odbora	Organizacijski odbor, Odjel za komunikologiju	2011., 2013., 2015.
Održavanje redovite međunarodne konferencije iz polja povijesnih znanosti.	Predsjednik Organizacijskog odbora	Organizacijski odbor, Odjel za povijest	2012., 2014.

Zadatak 1.15.

Pokazatelj 1: Broj izdanih volumena.

Pokazatelj 2: Broj baza podataka u koje je uvršten časopis *Kroatologija*.

Pokazatelj 3: Indeks citiranosti radova objavljenih u časopisu *Kroatologija*.

Pokazatelj 4: Broj baza podataka u koje je uvršten časopis *Prolegomena*.

Pokazatelj 5: Indeks citiranosti radova objavljenih u časopisu *Prolegomena*.

Zadatak 1.15.	Izdavanje međunarodnih znanstvenih časopisa
Koja aktivnost će se poduzeti?	Izdavanje časopisa <i>Krotologija</i> . Izdavanje časopisa <i>Prolegomena</i> . Uvrštavanje članaka na stranim jezicima. Uspostava kontinuirane suradnje s međunarodnim znanstvenoistraživačkim i visokoobrazovnim institucijama koje se bave istraživanjem hrvatske kulture, jezika i identiteta. Apliciranje za uvrštavanje u relevantne znanstvene baze.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	1. Kontinuirano izdavanje časopisa <i>Kroatologija</i> i <i>Prolegomena</i> . 2. Časopisi <i>Kroatologija</i> i <i>Prolegomena</i> uvršteni u relevantne međunarodne znanstvene baze.
Kad ćete početi aktivnost?	2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost.

LEKTORIRANA VERZIJA
18. travnja 2011.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Izdavanje časopisa i uvrštavanje članaka na stranim jezicima.	Glavni urednik	Uredništvo	2011. i dalje
Uspostava kontinuirane suradnje međunarodnim znanstvenoistraživačkim i visokoobrazovnim institucijama koje se bave istraživanjem hrvatske kulture, jezika i identiteta.	Glavni urednik	Uredništvo	2011. i dalje
Apliciranje za uvrštavanje u relevantne znanstvene baze.	Glavni urednik	Uredništvo	2011. i dalje

Zadatak 1.16.

Pokazatelj 1: Broj znanstvenih projekata koji se izvode na Hrvatskim studijima.

Pokazatelj 2: Broj znanstvenika i suradnika uključenih u znanstvene projekte.

Pokazatelj 3: Broj objavljenih znanstvenih radova.

Pokazatelj 4: Broj objavljenih znanstvenih radova u časopisima koji su uvršteni u relevantne međunarodne baze (CC, Scopus, ERIH, HERA...)

Zadatak 1.16.	Udvostručiti znanstvenu produktivnost znanstveno-nastavnoga i suradničkoga osoblja Hrvatskih studija
Koja aktivnost će se poduzeti?	Ustrojavanje ureda za administrativnu pomoć za prijavljivanje međunarodnih znanstvenih projekata. Financiranje sudjelovanja na znanstvenim skupovima.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	1. Veći broj prijavljenih projekata. 2. Veći broj objavljenih znanstvenih radova.
Kad ćete početi aktivnost?	2013.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja

Ustrojavanje ureda za administrativnu pomoć za prijavljivanje međunarodnih znanstvenih projekata.	Povjerenik za znanost, Koordinator za međunarodne znanstvene projekte	Pročelnici i nastavnici odjela Hrvatskih studija	2013.
Financiranje sudjelovanja na znanstvenim skupovima.	Povjerenik za znanost, Voditelj Hrvatskih studija	Računovodstvo	2013.

Zadatak 1.17.

Pokazatelj: Broj kolegija u čijem se izvođenju koriste alati e-učenja.

Zadatak 1.18.	Implementirati ciljeve Strategije za e-učenje Sveučilišta u Zagrebu i razviti virtualno okruženje za učenje i podučavanje.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Educirati nastavnike o mogućnostima e-učenja Izraditi dokument koji će regulirati e-učenje na razini Hrvatskih studija. Konstantno poticati nastavnike na upotrebu alata za e-učenje.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Na svim kolegijima održava se nastava podržana ICT-om (razina 1 sukladno Odluci o oblicima sveučilišne nastave prema razini primjene tehnologija e-učenja). Trećina kolegija održava miješanu (hibridnu) nastavu (razina 2 sukladno Odluci o oblicima sveučilišne nastave prema razini primjene tehnologija e-učenja). Najmanje jedan kolegij održava se u obliku <i>online</i> nastave (razina 3 sukladno Odluci o oblicima sveučilišne nastave prema razini primjene tehnologija e-učenja).
Kad ćete početi aktivnost?	Nakon imenovanja Povjerenstva za e-učenje.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Educirati nastavnike o korištenju	Predsjednik povjerenstva za e-	Povjerenstvo za e-	Kontinuirana

alata e-učenja.	učenje	učenje	aktivnost
Izraditi dokument koji će regulirati implementaciju alata za e-učenje na Hrvatskim studijima.	Predsjednik povjerenstva za e-učenje	Povjerenstvo za e-učenje	2012.

Zadatak 1.18.

Pokazatelj: Nastavnički modul u ponudi za sve studije nastavničkoga smjera, sadrži najmanje jedan kolegij koji studente osposobljava za rad s djecom s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom.

Zadatak 1.18.	U skladu s ciljevima Nacionalne strategije izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom od 2007. do 2015. godine (NN 63/2007) prilagoditi nastavničke studije za stjecanje kompetencija za rad s djecom s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Uvođenje kolegija koji će osposobiti buduće nastavnike za rad s djecom s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom. Zapošljavanje na ugovor o djelu nastavnika koji će izvoditi kolegij.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Uveden kolegij koji će studente osposobljavati za rad s djecom s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom.
Kad ćete početi aktivnost?	Ožujak 2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Listopad 2011.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Zapošljavanje nastavnika koji će izvoditi kolegij.	Voditelj Hrvatskih studija	Odjel za naobrazbu nastavnika	Rujan 2011.
Strukturiran kolegij za djecu s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom.	Pročelnik Odjela za nastavničku naobrazbu	Nastavnik koji će izvoditi kolegij	Rujan 2011.

Zadatak 1.19.

Pokazatelj 1: Broj i učestalost održanih ljetnih i zimskih škola.

Pokazatelj 2: Broj polaznika programa ljetnih odnosno zimskih škola.

Zadatak 1.19.	Ustrojavanje i izvođenje programa ljetnih i zimskih škola u okviru cjeloživotnoga učenja.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Analiza potrebe za izvođenje pojedinih vrsta obrazovanja u okviru cjeloživotnoga učenja. Sukladno rezultatima analize ustrojavanje programa ljetnih i zimskih škola. Organiziranje pripremnih tečajeva za upis na preddiplomske studije osoba koje su završile srednjoškolsko obrazovanje prije uvođenja državne mature.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Organizacija najmanje jedne škole na godišnjoj razini s međunarodnim polaznicima.
Kad ćete početi aktivnost?	Ožujak 2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost.

Zadaci koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Analiza potreba za izvođenje pojedine vrste obrazovanja.	Predsjednik povjerenstva za cjeloživotno učenje	Povjerenstvo za cjeloživotno učenje	Svibanj 2011.
Sukladno rezultatima analize ustrojavanje programa ljetnih i zimskih škola.	Predsjednik povjerenstva za cjeloživotno učenje	Povjerenstvo za cjeloživotno učenje	Lipanj 2011.
Organiziranje pripremnih tečajeva za upis na preddiplomske studije osoba koje su završile srednjoškolsko obrazovanje prije uvođenja državne mature.	Predsjednik povjerenstva za cjeloživotno učenje	Povjerenstvo za cjeloživotno učenje	Siječanj 2013.

Cilj 2.

Unaprjeđenje materijalnih kadrovskih i organizacijskih uvjeta poslovanja Hrvatskih studija.

Zadatak 2.1.

Pokazatelj 1: Ukupan omjer broja nastavnika i studenata.

Pokazatelj 2: Omjeri nastavnika i studenata na pojedinim studijima.

Pokazatelj 3: Omjeri nastavnika i studenata na pojedinim komponentama studija.

Zadatak 2.1.	Povećati broj nastavnika u odnosu na broj studenta do postizanja ukupnog optimalnog omjera od 1:30 na pojedinim studijima, s konačnim ciljem postizanja omjera 1:15 na pojedinim komponentama studija.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Procjena broja nastavnika na pojedinim odjelima. Procjena broja studenata na pojedinim odjelima. Izrada strateškog dokumenta o zapošljavanju novih nastavnika s obzirom na potrebe pojedinih odjela. Usvajanje strateškog dokumenta o zapošljavanju novih nastavnika s obzirom na potrebe pojedinih odjela. Zapošljavanje sukladno usvojenom dokumentu. Reguliranje upisne politike u cilju optimizacije omjera nastavnika i studenata.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Zapošljavanje dovoljnog broja nastavnika da se na svim studijima ostvari optimalni omjer broja nastavnika u odnosu na broj studenata.
Kad ćete početi aktivnost?	U listopadu 2010. prikupljanje podataka i izrada strateškog dokumenta. Zapošljavanje – kontinuirana aktivnost.
Kad ćete završiti aktivnost?	Prve četiri aktivnosti: listopad 2011. Peta aktivnost – kontinuirano do 2015.

Zadace koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
---	-----------------	------------------	---------------

LEKTORIRANA VERZIJA
18. travnja 2011.

Prikupiti podatke o broju nastavnika na pojedinim odjelima.	Voditelj Hrvatskih studija	Služba za pravne i kadrovske poslove	Ožujak 2011.
Prikupiti podatke o broju studenata po studijima.	Povjerenik za nastavu i studente	Ured za preddiplomske i diplomske studije	2011.
Izrada strateškoga dokumenta o zapošljavanju nastavnika s obzirom na potrebe pojedinih odjela.	Voditelj Hrvatskih studija	Služba za pravne i kadrovske poslove, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	2012.
Usvajanje strateškoga dokumenta o zapošljavanju nastavnika s obzirom na potrebe pojedinih odjela.	Voditelj Hrvatskih studija	Znanstveno-nastavno vijeće Hrvatskih studija	Rujan 2012.
Zapošljavanje nastavnika sukladno strateškom dokumentu o zapošljavanju nastavnika s obzirom na potrebe pojedinih odjela.	Voditelj Hrvatskih studija	Služba za pravne i kadrovske poslove, pojedini odjeli, Znanstveno-nastavno vijeće Hrvatskih studija	Kontinuirana aktivnost do 2015.

Zadatak 2.2.

Pokazatelj 1: Pojedinačni omjeri utrošenog vremena i vremena potrebnoga za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti

Zadatak 2.2.	Razviti mehanizme kontrole napredovanja kroz studij za nastavno osoblje u suradničkom zvanju asistenta i poticanja na završavanje studija prije isteka roka propisanoga ugovorom o radu.
Koja aktivnost će se poduzeti?	<p>Prikupiti podatke o tijeku poslijediplomskog studija pojedinih asistenata.</p> <p>Prikupiti podatke o prosječnom vremenu potrebnom za završavanje studija.</p> <p>Analizirati razloge zbog kojih asistenti produžuju vrijeme do stjecanja akademskog stupnja doktora znanosti.</p> <p>Izrada strateškoga dokumenta s mjerama za poticaj za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti u roku od tri godine od dana upisa poslijediplomskoga studija.</p>

LEKTORIRANA VERZIJA
18. travnja 2011.

	Usvajanje dokumenta s mjerama za poticaj stjecanje doktorata znanosti u roku od tri godine.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Povećanja broja asistenata koji svoj studij završavaju u roku od 3 godine.
Kad ćete početi aktivnost?	U veljači 2011. prikupljanje podataka i izrada strateškog dokumenta. Primjena mjera – kontinuirana aktivnost.
Kad ćete završiti aktivnost?	Do prosinca 2011.

Zadace koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Prikupiti podatke o tijeku poslijediplomskog studija pojedinih asistenata.	Povjerenik za znanost i poslijediplomske studije	Ured za poslijediplomske studije	2011.
Prikupiti podatke o prosječnom vremenu potrebnom za završavanje studija.	Povjerenik za znanost i poslijediplomske studije	Ured za poslijediplomske studije	2011.
Analizirati razloge zbog kojih asistenti produžuju vrijeme do stjecanja akademskog stupnja doktora znanosti.	Povjerenik za znanost i poslijediplomske studije	Ured za poslijediplomske studije, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	2011.
Izrada strateškog dokumenta s mjerama za poticaj za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti u roku od tri godine od dana upisa poslijediplomskoga studija.	Povjerenik za znanost i poslijediplomske studije,	Ured za poslijediplomske studije, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	2011.
Usvajanje strateškog dokumenta s mjerama za poticaj za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti u roku od tri godine od dana upisa poslijediplomskoga studija.	Voditelj Hrvatskih studija	Vijeće za poslijediplomske studije, Znanstveno-nastavno vijeće Hrvatskih studija	2011.

Zadatak 2.3.

Pokazatelj 1: Usvojen pojedinačni akt kojim se definiraju ciljevi odnosno uvjeti organiziranja, izvođenja, trajanja škole, satnica, način provjere znanja polaznika i kriteriji za izbor predavača ljetnih i zimskih škola.

Pokazatelj 2: Imenovano skupno povjerenstvo za cjeloživotno učenje.

Zadatak 2.3.	Uspostaviti institucijski okvir za organiziranje i izvođenje ljetnih i zimskih škola Hrvatskih studija u okviru cjeloživotnoga učenja.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Izrada i donošenje pravilnika o cjeloživotnom učenju. Imenovanje Povjerenstva za cjeloživotno učenje. Analiza dosadašnjeg stanja sustava cjeloživotnoga učenja na Hrvatskim studijima, broj provedenih škola, broj i struktura polaznika, učestalost, ishodi. Izrada godišnjeg plana aktivnosti provođenja programa cjeloživotnoga učenja.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Uspostavljen institucijski okvir za organiziranje i izvođenje ljetnih i zimskih škola Hrvatskih studija
Kad ćete početi aktivnost?	2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Siječanj 2012.

Zadaci koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Izrada pravilnika o cjeloživotnom učenju.	Voditelj Hrvatskih studija	Znanstveno-nastavno vijeće	2011.
Analiza dosadašnjeg stanja sustava cjeloživotnoga učenja na Hrvatskim studijima.	Predsjednik Povjerenstva za cjeloživotno učenje	Povjerenstvo za cjeloživotno učenje	2011.
Imenovanje Povjerenstva za cjeloživotno učenje.	Predsjednik Povjerenstva za cjeloživotno učenje	Povjerenstvo za cjeloživotno učenje	2011.
Izrada godišnjeg plana aktivnosti provođenja programa cjeloživotnoga učenja.	Predsjednik Povjerenstva za cjeloživotno učenje	Povjerenstvo za cjeloživotno učenje	2012.

Zadatak 2.4.

Pokazatelj 1: Postotak nastavnog osoblja uključenoga u sustav cjeloživotnoga učenja.

Pokazatelj 1: Postotak nenastavnog osoblja uključenoga u sustav cjeloživotnoga učenja.

Zadatak 2.4.	Uspostaviti instrumente za korištenje sustava cjeloživotnoga učenja nastavnog i nenastavnog osoblja Hrvatskih studija.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Edukacija nastavnoga i nenastavnoga osoblja o mogućnostima cjeloživotnoga učenja. Zaduživanje osobe za praćenje informacija o programima i potprogramima za cjeloživotno učenje. Praćenje informacija o cjeloživotnom učenju.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Povećanje broja nastavnika uključenih u proces cjeloživotnoga učenja.
Kad ćete početi aktivnost?	Imenovanjem Povjerenstva za cjeloživotno učenje.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost.

Zadaje koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Edukacija nastavnoga i nenastavnoga osoblja o mogućnostima cjeloživotnoga učenja.	Povjerenstvo za cjeloživotno učenje	Agencija za mobilnost i programe Europske unije	2012.
Zaduživanje osobe za praćenje informacija o programima i potprogramima za cjeloživotno učenje.	Voditelj Hrvatskih studija	Povjerenstvo za cjeloživotno učenje	2012.
Praćenje informacija o cjeloživotnom učenju..	Osoba zadužena za praćenje informacija	Povjerenstvo za cjeloživotno učenje	Kontinuirana aktivnost

Zadatak 2.5.

Pokazatelj: Broj organiziranih portfelja zaposlenika.

LEKTORIRANA VERZIJA
18. travnja 2011.

Zadatak 2.5.	Urediti sadržaj, uspostaviti pravni okvir i organizirati portfelj svakog zaposlenika Hrvatskih studija.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Prikupiti sve relevantne podatke o svakom zaposleniku. Organizirati bazu podataka u ispisu. Izraditi elektroničku bazu. Upisati podatke u elektroničku bazu podataka.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Organizirani portfelj zaposlenika.
Kad ćete početi aktivnost?	2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	2012.

Zadaje koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Prikupiti sve relevantne podatke o svakom zaposleniku.	Voditeljica pravne i kadrovske službe	Tajništvo	2011.
Organizirati bazu podataka u ispisu.	Voditeljica pravne i kadrovske službe	Tajništvo	2011.
Izraditi elektroničku bazu podataka.	Informatička služba	Informatička služba	2012.
Upisati podatke u elektroničku bazu.	Voditeljica pravne i kadrovske službe	Tajništvo	2012.

Zadatak 2.6.

Pokazatelj: Mjere i aktivnosti za podizanje osobnog standarda zaposlenika Hrvatskih studija.

Zadatak 2.6.	Uspostaviti instrumente te provoditi mjere i aktivnosti za podizanje osobnog standarda zaposlenika Hrvatskih studija (korištenje sportskih terena, financiranje studija, stipendije za studije, subvencija prehrane, godišnje nagrade, društveno-kulturni događaji...)
Koja aktivnost će se poduzeti?	Osnivanje Fonda solidarnosti iz kojeg će se stipendirati zaposlenici. Uvođenje godišnje nagrade zaslužnim pojedincima.

	Organiziranje <i>team buildinga</i> na godišnjoj razini.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Implementirani instrumenti za podizanje osobnog standarda zaposlenika Hrvatskih studija.
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana djelatnost.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Osnivanje Fonda solidarnosti.	Voditelj Hrvatskih studija	Računovodstvo	2011.
Uvođenje godišnje nagrade zaslužnim pojedincima.	Voditelj Hrvatskih studija	Računovodstvo	2011.
Organiziranje <i>team buildinga</i> na godišnjoj razini.	Pravna i kadrovska služba	Tajništvo	Jednom godišnje

Zadatak 2.7.

Pokazatelj: Broj zaposlenika koji su završili obrazovanje za strateški menadžment.

Zadatak 2.7.	Članovi uprave Hrvatskih studija proći će osnovnu obuku za rukovođenje i utvrđivanje institucijskih politika (kroz formalno i izvanformalno obrazovanje).
Koja aktivnost će se poduzeti?	Edukacija uprave o strateškom menadžmentu.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Zaposlenici obrazovani u području strateškoga menadžmenta.
Kad ćete početi aktivnost?	2013.
Kad ćete završiti aktivnost?	2013.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
---	-----------------	------------------	---------------

Edukacija uprave o strateškom menadžmentu.	Predsjednica Povjerenstva za osiguravanje kvalitete	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, Konzultant za strateški menadžment	2013.
--	---	---	-------

Zadatak 2.8.

Pokazatelj: Otvoreno studentsko savjetovalište.

Zadatak 2.8.	Pokrenuti studentsko savjetovalište koje bi studentima davalo osnovne informacije o daljnjim mogućnostima pomoći, stipendijama, pravnim savjetima i sl.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Izrada projekta za pokretanje studentskoga savjetovališta. Osiguravanje materijalnih uvjeta i sredstava za pokretanje i rad studentskoga savjetovališta. Zapošljavanje preko ugovora o djelu osobe zadužene za rad u savjetovalištu.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Otvoreno studentsko savjetovalište
Kad ćete početi aktivnost?	2010.
Kad ćete završiti aktivnost?	Tijekom 2012.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Izrada projekta za pokretanje studentskoga savjetovališta.	Povjerenik za nastavu i studente	Odjel za psihologiju	2011.
Osiguravanje materijalnih uvjeta i sredstava za pokretanje i rad studentskoga savjetovališta.	Voditelj Hrvatskih studija	Povjerenik za nastavu i studente, Odjel za psihologiju	2011.
Zapošljavanje preko ugovora o djelu osobe zadužene za rad u savjetovalištu.	Voditelj Hrvatskih studija	Povjerenik za nastavu i studente, Odjel za psihologiju	2012.

Zadatak 2.9.

Pokazatelj: Uspostavljen informacijski kiosk

Zadatak 2.9.	Uspostaviti informacijski kiosk, koji bi na jednom mjestu studentima i ostalim zainteresiranim strankama davao osnovne informacije o Hrvatskim studijima, Sveučilištu Zagrebu i Kampusu.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Osigurati prostor za postavljanje informacijskoga kioska. Angažirati studente koji će raditi na diseminaciji informacija.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Uspostavljen informacijski kiosk.
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Osigurati prostor za postavljanje informacijskoga kioska.	Voditelj Hrvatskih studija	Studenti	2011.
Angažirati studente koji će raditi na diseminaciji informacija.	Studentski predstavnik u Povjerenstvu za osiguravanje kvalitete	Studenti	2011.

Zadatak 2.10.

Pokazatelj: Učionice opremljene nastavnim pomagalima.

Zadatak 2.10.	U potpunosti opremiti učionice nastavnim sredstvima i pomagalima.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Analiza stanja nastavnih sredstava i pomagala u učionicama. Izražavanje interesa za nabavu novih nastavnih sredstava i pomagala. Nabava potrebnih nastavnih sredstava i pomagala.

LEKTORIRANA VERZIJA
18. travnja 2011.

	Opremanje učionica.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Učionice opremljene nastavnim sredstvima i pomagalicama.
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Tijekom 2011.

Zadaci koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Analiza stanja nastavnih sredstava i pomagala u učionicama.	Pročelnici pojedinih odjela	Nastavnici Hrvatskih studija	2011.
Izražavanje interesa za nabavu novih nastavnih sredstava i pomagala.	Pročelnici pojedinih odjela	Nastavnici Hrvatskih studija	2011.
Nabava potrebnih nastavnih sredstava i pomagala.	Voditeljica računovodstva	Tajništvo	2011.
Opremanje učionica	Voditelj tehničke službe	Tehničko osoblje	2011.

Zadatak 2.11.

Pokazatelj 1: Povećan knjižni fond u tiskanom i digitalnom obliku za 50%.

Pokazatelj 2: Hrvatski studiji pretplaćeni na jednu svjetsku bazu recentne literature.

Pokazatelj 3: Stupanj integriranosti knjižnice Hrvatskih studija u knjižnični sustav Republike Hrvatske.

Zadatak 2.11.	Opremiti knjižnicu recentnom literaturom (sveučilišnim udžbenicima, stručnim i znanstvenim časopisima...).
Koja aktivnost će se poduzeti?	Imenovanje Povjerenstva za nabavu nastavne i znanstvene literature. Donošenje financijskog plana nabave nastavne i znanstvene literature. Nabava potrebne nastavne i znanstvene literature
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Omogućiti studentima i profesorima pristup literaturi navedenoj u popisima za kolegije u mjeri koju dopuštaju

	mogućnosti nabave i razmjene.
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Tijekom 2011. a onda kontinuirano svake godine.

Zadaci koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Imenovanje Povjerenstva za nabavu nastavne i znanstvene literature.	Voditelj Hrvatskih studija	Znanstveno-nastavno vijeće	2011.
Donošenje financijskog plana nabave nastavne i znanstvene literature.	Voditelj Hrvatskih studija	Povjerenstvo za nabavu nastavne i znanstvene literature, Znanstveno-nastavno vijeće	2011.
Nabava potrebne nastavne i znanstvene literature.	Voditeljica knjižnice	Zaposlenici knjižice	2011.

Zadatak 2.12.

Pokazatelj 1: Prostor Hrvatskih studija prilagođen osobama s invaliditetom.

Pokazatelj 2: Izgrađeno dizalo primarno namijenjeno osobama s invaliditetom.

Zadatak 2.12.	Implementirati Nacionalnu strategiju izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom od 2007. do 2015. godine (NN 63/2007) na uređenje prostornih uvjeta izvođenja nastave
Koja aktivnost će se poduzeti?	Izraditi financijsku konstrukciju projekta. Raspisati javni natječaj za prikupljanje ponuda za izgradnju dizala. Odabrati najbolju ponudu. Izgradnja dizala.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Materijalni uvjeti studiranja prilagođeni potrebama osoba s invaliditetom.
Kad ćete početi aktivnost?	Siječanj 2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Prosinac 2010.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Financijska konstrukcija projekta.	Voditelj Hrvatskih studija	Glavni tajnik, računovodstvo	Siječanj 2010.
Raspisan i proveden javni natječaj.	Voditelj Hrvatskih studija	Glavni tajnik, računovodstvo	Svibanj 2010.
Izgradnja i puštanje u pogon dizala.	Tvrtka odabrana javnim natječajem	Voditelj Hrvatskih studija	Ožujak 2011.

Zadatak 2.13.

Pokazatelj: Osigurane licencirane softverske potpore za kvantitativnu obradu podataka.

Zadatak 2.13.	Osigurati licencirane softverske potpore za kvantitativnu obradu podataka.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Prikupljanje ponuda za potrebne softverske ponude. Odabir najbolje ponude. Kupnja potrebnih softvera.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Pribavljeni softverski programi.
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost s obzirom na potrebe.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Prikupljanje ponuda.	Tajništvo	Odjel za psihologiju, Odjel za sociologiju	2011.
Odabir ponude.	Tajništvo	Odjel za psihologiju, Odjel za sociologiju	2011.
Kupnja potrebnih softvera.	Tajništvo	Odjel za psihologiju, Odjel za sociologiju	2012.

Cilj 3.

Razvoj sustava osiguravanja kvalitete na Hrvatskim studijima.

Zadatak 3.1.

Pokazatelj: Izrađen Priručnik o osiguravanju kvalitete Hrvatskih studija

Zadatak 3.2.	Izraditi Priručnik o osiguravanju kvalitete Hrvatskih studija.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Izraditi Priručnik o osiguravanju kvalitete Hrvatskih studija. Usvajanje Priručnika o osiguravanju kvalitete Hrvatskih studija.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Izrađen Priručnik o osiguravanju kvalitete Hrvatskih studija.
Kad ćete početi aktivnost?	2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	2011.

Zadaci koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Izraditi Priručnik o osiguravanju kvalitete Hrvatskih studija.	Predsjednik Povjerenstva za osiguravanje kvalitete	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	2011.
Usvojen Priručnik o osiguravanju kvalitete Hrvatskih studija.	Voditelj Hrvatskih studija	Znanstveno-nastavno vijeće Hrvatskih studija	2011.

Zadatak 3.2.

Pokazatelj 1. Odluka Znanstveno-nastavnog vijeća Hrvatskih studija o obvezi kontinuiranog provjeravanja znanja na svim predmetima.

Pokazatelj 2: Broj predmeta na kojima se kontinuirano provjerava znanje.

Zadatak 3.2.	Osigurati provedbu kontinuiranog provjeravanja znanja odnosno postignutih ishoda učenja na svim predmetima.
--------------	---

Koja aktivnost će se poduzeti?	Provesti analizu kontinuiranog provjeravanja znanja na pojedinim kolegijima. Uvesti mjere za nastavnike koji na svojim kolegijima ne provode kontinuirano provjeravanje znanja.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Kontinuirano provjeravanje znanja odnosno postignutih ishoda učenja na svim kolegijima
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2012.
Kad ćete završiti aktivnost?	Tijekom 2012.

Zadaje koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Provesti analizu kontinuiranog provjeravanja znanja na pojedinim kolegijima.	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	Povjerenik za nastavu i studente, Pročelnici odjela	2012.
Uvesti mjere za nastavnike koji na svojim kolegijima ne provode kontinuirano provjeravanje znanja.	Voditelj Hrvatskih studija	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, Povjerenik za nastavu i studente, Pročelnici odjela	2012.

Zadatak 3.3.

Pokazatelj: Javno objavljeni ishodi učenja, načini praćenja napredovanja studenata i kriteriji ocjenjivanja.

Zadatak 3.3.	Osigurati javno objavljivanje ishoda učenja, načina praćenja napredovanja studenata i kriterija ocjenjivanja te s njima upoznati studente na svim studijima i njihovim kolegijima.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Prikupljanje svih ishoda učenja po pojedinim kolegijima. Javno objavljivanje svih ishoda učenja na internetskoj stranici Hrvatskih studija.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Javno objavljeni ishodi učenja, načina praćenja napredovanje studenata i kriterija.
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Tijekom 2012.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Prikupljanje svih ishoda učenja po pojedinim kolegijima.	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	2011. i 2012.
Javno objavljivanje svih ishoda učenja na internetskoj stranici Hrvatskih studija.	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	Informatička služba Hrvatskih studija	2012.

Zadatak 3.4.

Pokazatelj 1: Izradeni kriteriji za rad u nastavi.

Pokazatelj 2: Donesen Pravilnik o ocjenjivanju asistenata.

Zadatak 3.4.	Razviti mehanizme za trajno usavršavanje nastavnog osoblja
Koja aktivnost će se poduzeti?	Izraditi godišnji plan za trajno usavršavanje nastavnoga osoblja. Izraditi financijski plan za trajno usavršavanje nastavnoga osoblja. Razraditi interne kriterije za upućivanje nastavnoga osoblja na stipendije i radionice.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Kontinuirano usavršavanje nastavnoga osoblja.
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2012.
Kad ćete završiti aktivnost?	Tijekom 2013.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Izraditi godišnji plan za trajno usavršavanje nastavnoga osoblja.	Povjerenik za znanost i poslijediplomske studije	Pročelnici odjela	2011.
Izraditi financijski plan za trajno usavršavanje nastavnoga osoblja	Voditelj Hrvatskih studija	Povjerenik za znanost i poslijediplomske	2012.

		studije, Računovodstvo	
Razraditi interne kriterije za upućivanje nastavnoga osoblja na stipendije i radionice.	Povjerenik za znanost i poslijediplomske studije	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	2013.

Zadatak 3.5.

Pokazatelj: Izrađeni kriteriji za internu prijavu i ocjenu znanstvenoistraživačkih projekata

Zadatak 3.5.	Uspostavljen formalni okvir praćenja i ocjenjivanja kvalitete znanstvenoistraživačkoga rada.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Razraditi interne kriterije ocjenjivanja znanstvenoistraživačkih projekata.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Uspostavljen formalni okvir.
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2013.
Kad ćete završiti aktivnost?	2014.

Zadace koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Razraditi interne kriterije ocjenjivanja znanstvenoistraživačkih projekata.	Povjerenik za znanost	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	2014.

Zadatak 3.6.

Pokazatelj: Provedena samoevaluacija Hrvatskih studija.

Zadatak 3.6.	Razvijati sustav osiguravanja kvalitete te iz pripreme i početne faze kao institucija doći do razvijene faze.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Provest će se samoanaliza svih studija i institucije u cjelini.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Razvijena faza u sustavu osiguravanja kvalitete.

Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2012.
Kad ćete završiti aktivnost?	Tijekom 2013.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Provođenje samoanalize	Voditelj Hrvatskih studija	Pročelnici, Povjerenstvo za kvalitetu	2012. i 2013.

Zadatak 3.7.

Pokazatelj: Utvrđeni razlozi odustajanja studenata od studija.

Zadatak 3.7.	Pratiti razloge odustajanja studenata od studija.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Istraživanje o razlozima odustajanja od studija na prvoj godini studija. Strukturirani intervju sa studentima koji su odustali od studija. Obrada podataka. Prezentacija podataka.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Utvrđiti razloge odustajanja od studija.
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Tijekom 2012.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Istraživanje o razlozima odustajanja od studija na prvoj godini studija.	Predsjednik povjerenstva za osiguravanja kvalitete	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, Studentska služba	2011.
Strukturirani intervju.	Predsjednik povjerenstva za osiguravanja kvalitete	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, Studentska služba	2011.
Obrada podataka.	Predsjednik povjerenstva	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete,	2012.

	za osiguravanja kvalitete	Odjel za psihologiju	
Prezentacija podataka	Predsjednik povjerenstva za osiguravanja kvalitete	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, Odjel za psihologiju	2012.

Zadatak 3.8.

Pokazatelj 1: Izrađena baza podataka o studentima koji su završili studij na Hrvatskim studijima.

Pokazatelj 2: Uspostavljena periodička elektronička publikacija za praćenje studenata koji su završili studij na Hrvatskim studijima.

Zadatak 3.8.	Razviti mehanizam praćenja studenata nakon završenog studija.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Izrada baza podataka o studentima koji su završili studij na Hrvatskim studijima. Održavanje aktivnosti sa studentima koji su završili studij na Hrvatskim studijima. Izrađen upitnik za studente koji su završili studij na Hrvatskim studijima. Objavljena periodička elektronička publikacija za praćenje studenata koji su završili studij na Hrvatskim studijima
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Uspostavljena baza podataka studenta koji su završili studij na Hrvatskim studijima.
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost

Zadace koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Izrađen upitnik za studente koji su završili studij na Hrvatskim studijima.	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	Odjel za psihologiju	2011.
Izrada baza podataka o studentima koji su završili studij na Hrvatskim studijima.	Voditelj informatičke službe	Informatička služba	2012.

Prikupljanje podataka i administriranje baze podataka	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	Odjel za psihologiju, Informatička služba	Kontinuirana djelatnost
---	--	---	-------------------------

Zadatak 3.9.

Pokazatelj 1: Broj zaposlenih studenata Hrvatskih studija.

Pokazatelj 2: Prosječno vrijeme traženja posla nakon završetka studija.

Pokazatelj 3: Baza poslodavaca kod kojih se zapošljavaju osobe koje su završile studij na Hrvatskim studijima.

Zadatak 3.9.	Praćenje zapošljavanja studenata koji su završili studij na Hrvatskim studijima
Koja aktivnost će se poduzeti?	Uspostava suradnje s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje i Državnim zavodom za statistiku. Analiza podataka o zapošljavanju studenta koji su završili studij na Hrvatskim studijima. Uspostava ALUMNI. Izrada baza podataka o poslodavcima.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Izrađena baza podataka o poslodavcima. Prikupljeni podaci o kompetencijama koje poslodavci procjenjuju kao ključne.
Kad ćete početi aktivnost?	2012.
Kad ćete završiti aktivnost?	2014.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Izrađen upitnik za studente koji su završili studij na Hrvatskim studijima.	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	Odjel za psihologiju	2012.
Izrađen upitnik za poslodavce koji su zaposlili studente koji su završili studij na Hrvatskim studijima.	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	Odjel za psihologiju	2012.
Izrada baza podataka o poslodavcima koji su zaposlili studente koji su završili	Voditelj informatičke	Informatička služba	2013.

studij na Hrvatskim studijima.	službe		
Prikupljanje podataka i administriranje baze podataka.	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	Odjel za psihologiju, Informatička služba	Kontinuirana djelatnost

Cilj 4.

Održavanje i razvoj postojećih i uspostavljanje novih partnerskih odnosa Hrvatskih studija sa strateški zanimljivim domaćim i međunarodnim visokoobrazovnim i znanstvenoistraživačkim ustanovama, naročito s ustanovama koje rade na programima posvećenima hrvatskom društvu, jeziku i kulturi.

Zadatak 4.1.

Pokazatelj 1: Broj dolaznih studenata

Pokazatelj 2: Broj odlaznih studenata

Zadatak 4.1.	Povećati broj odlaznih i dolaznih studenata na Hrvatskim studijima.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Izraditi informacijski paket na engleskom jeziku. Pokrenuti kolegij dodatnog podučavanja hrvatskog jezika za strance u sklopu nastavničke naobrazbe. Dobiti dopusnicu za izvođenje jednog studija na stranom jeziku. Ojačati suradnju s Institutom za razvoj obrazovanja, Agencijom za mobilnost i Ministarstvom vanjskih poslova i europskih integracija. Organizirati godišnje sajmove stipendija na Kampusu u suradnji s ostalim visokim učilištima smještenima u Kampus.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Veći broj dolaznih studenata. Veći broj odlaznih studenata.
Kad ćete početi aktivnost?	2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Tijekom 2014.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Izraditi informacijski paket na engleskom jeziku.	Povjerenik za znanost, Povjerenik za međunarodnu suradnju	2012.
Ojačati suradnju s Institutom za razvoj obrazovanja i Agencijom za mobilnost.	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	2012.
Organizirati godišnje sajmove stipendija na Kampusu u suradnji s ostalim visokim učilištima smještenima u Kampus.	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	2013.
Pokrenut kolegij dodatnog podučavanja hrvatskog jezika za strance u sklopu nastavničke naobrazbe.	Odjel za nastavničku naobrazbu	Tijekom 2014.
Dobiti dopusnicu za izvođenje jednog studija na stranom jeziku.	Odjeli Hrvatskih studija	Tijekom 2015.

Zadatak 4.2.

Pokazatelj: broj dolaznih nastavnika.

Pokazatelj: broj odlaznih nastavnika.

Zadatak 4.2.	Povećati broj odlaznih i dolaznih nastavnika na Hrvatskim studijima.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Izrada informacijskoga paketa i objava istoga na internetskoj stranici Hrvatskih studija na hrvatskom i engleskom jeziku. Osigurane kvote za odlazno nastavno osoblje. Stalni kontakt s Uredom za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu. Uspostava suradnje s ALUMNI. Uspostaviti suradnju s UKF-om.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Veći broj dolaznih nastavnika. Veći broj odlaznih nastavnika.

Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2012.
Kad ćete završiti aktivnost?	Do 2015.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Izrada informacijskoga paketa.	Povjerenik za nastavu i studente	Administrativne službe	2012.
Osigurane kvote za odlazno nastavno osoblje.	ECTS-koordinator/ Povjerenik za međunarodnu suradnju		Kontinuirana djelatnost

Zadatak 4.3.

Pokazatelj 1: Broj dolaznog nenastavnog osoblja

Pokazatelj 2: Broj odlaznog nenastavnog osoblja

Zadatak 4.3.	Povećati broj nenastavnog osoblja koje sudjeluje u programima međunarodne mobilnosti.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Edukacija nenastavnoga osoblja o mogućnostima mobilnosti. Osigurane kvote za odlazno nastavno osoblje.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Povećanje broja nenastavnoga osoblja koje sudjeluje u međunarodnoj razmjeni.
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2012.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana djelatnost.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Osigurane kvote za odlazno nastavno osoblje.	ECTS-koordinator/		Kontinuirana djelatnost

	Povjerenik za međunarodnu suradnju		
--	------------------------------------	--	--

Zadatak 4.4.

Pokazatelj 1: Stopa rasta broja sklopljenih ugovora o suradnji.

Pokazatelj 2: Stopa rasta broja međunarodnih projekata i programa u kojima sudjeluju Hrvatski studiji.

Zadatak 4.5.	Povećati broj bilateralnih i multilateralnih sporazuma sa sveučilištima u Europskom prostoru visokoga obrazovanja (EHEA).
Koja aktivnost će se poduzeti?	Uspostava kontakata sa srodnim sveučilištima u Europskom prostoru visokoga obrazovanja (EHEA). Stvaranje baze podataka o uspostavljenim sporazumima Ustrojavanje združenoga poslijediplomskoga studija kulturologije sa Sveučilištem u Heidelbergu.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Povećanje broja sporazuma sa sveučilištima u Europskom prostoru visokoga obrazovanja (EHEA).
Kad ćete početi aktivnost?	2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	2015.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Potpisivanje sporazuma s europskim sveučilištima	Voditelj Hrvatskih studija	Povjerenik za međunarodnu suradnju, ECTS-koordinator	Kontinuirana aktivnost
Stvaranje baze podataka o uspostavljenim sporazumima	Povjerenik za međunarodnu suradnju/ECTS-koordinator	Administrativna služba	2012.
Ustrojavanje združenoga poslijediplomskoga studija kulturologije sa Sveučilištem	Voditelj Hrvatskih studija Rektor Sveučilišta u	Odjel za kroatologiju, Odjel za slavistiku Sveučilišta u	2013.-2015.

u Heidelbergu	Heidelbergu	Heidelbergu	
---------------	-------------	-------------	--

Zadatak 4.5.

Pokazatelj 1: Broj sklopljenih ugovora o suradnji

Pokazatelj 2: Broj projekata i programa u kojima sudjeluju Hrvatski studiji

Zadatak 4.5.	Povećati broj bilateralnih i multilateralnih sporazuma s visokoobrazovnim i znanstvenoistraživačkim ustanovama u Republici Hrvatskoj.
Koja aktivnost će se poduzeti?	<p>Sklapanje ugovora o znanstveno-nastavnoj i znanstvenoistraživačkoj suradnji s javnim znanstvenoistraživačkim institutima (Institut društvenih znanosti „Ivo Pilar“, Hrvatski institut za povijest, Institut za društvena istraživanja, Institut za hrvatski jezik i jezikoslovlje...).</p> <p>Sudjelovanje u suradnom znanstvenoistraživačkom programu s javnim znanstvenoistraživačkim institutom.</p> <p>Ustrojavanje zajedničkoga poslijediplomskoga sveučilišnoga studija</p>
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	<p>Implementacija rezultata znanstvenih istraživanja u nastavni proces.</p> <p>Integracija znanstvenoistraživačkih instituta u sustav visokoga obrazovanja.</p>
Kad ćete početi aktivnost?	2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Sklapanje ugovora o znanstveno-nastavnoj i znanstvenoistraživačkoj suradnji s javnim znanstvenoistraživačkim institutima.	Voditelj Hrvatskih studija	Znanstveno-nastavno vijeće	2012.
Sudjelovanje u suradnom znanstvenoistraživačkom programu s javnim znanstvenoistraživačkim institutom.	Voditelj Hrvatskih studija	Znanstveno-nastavno vijeće	2015.

Ustrojavanje zajedničkoga poslijediplomskoga sveučilišnoga studija.	Voditelj Hrvatskih studija	Znanstveno-nastavno vijeće	2015.
---	----------------------------	----------------------------	-------

Zadatak 4.6.

Pokazatelj 1: Broj zajednički realiziranih aktivnosti (škola, objavljenih knjiga)

Zadatak 4.6.	Uspostaviti suradnju s institucijama povezanim s hrvatskim iseljeništvom.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Uspostaviti suradnju s Maticom hrvatskih iseljenika, Ministarstvom vanjskih poslova i europskih integracija, Hrvatskim svjetskim kongresom, Hrvatskim katoličkim misijama po svijetu. Uspostaviti suradnju s raznim udrugama i asocijacijama iseljenih Hrvata i autohtonog stanovništva te države. Organizirana baza uspostavljenih suradnji i aktivnosti.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Uspostavljena suradnja s institucijama povezanim s hrvatskim iseljeništvom.
Kad ćete početi aktivnost?	2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Uspostaviti suradnju s Maticom hrvatskih iseljenika, Ministarstvom vanjskih poslova i europskih integracija, Hrvatskim svjetskim kongresom, Hrvatskim katoličkim misijama po svijetu.	Povjerenik za međunarodnu suradnju	ECTS-koordinator, Koordinator za međunarodne projekte	2011.
Uspostaviti suradnju s raznim udrugama i savezima iseljenih Hrvata i autohtonog stanovništva te države.	Povjerenik za međunarodnu suradnju	ECTS-koordinator, Koordinator za međunarodne projekte	2013.

Organizirana baza uspostavljenih suradnji i aktivnosti.	Povjerenik za međunarodnu suradnju	Administrativne službe	2015.
---	------------------------------------	------------------------	-------

Zadatak 4.7.

Pokazatelj: Broj zajednički realiziranih aktivnosti (škola, objavljenih knjiga)

Zadatak 4.7.	Uspostaviti trajnu suradnju s Hrvatima u Bosni i Hercegovini.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Organizirati niz međunarodnih suradnih skupova pod naslovom „Jezik Hrvata u BiH“ zajedno sa Sveučilištem u Heidelbergu i Sveučilištem u Mostaru i Filozofskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu. Uspostava suradnje sa Sveučilištem u Mostaru. Uspostava suradnje s Hrvatskim kulturnim društvom „Napredak“. Uspostava suradnje s drugim udrugama Hrvata (Prsten).
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Uspostavljena trajna suradnja.
Kad ćete početi aktivnost?	2012.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Organizirati niz međunarodnih suradnih skupova pod naslovom „Jezik Hrvata u BiH“ zajedno sa Sveučilištem u Heidelbergu i Sveučilištem u Mostaru i Filozofskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu.	Prof. dr. sc. Pavao Knezović	Organizacijski odbor, Odjel za kroatologiju	2013.
Uspostava suradnje sa Sveučilištem u Mostaru	Voditelj Hrvatskih studija	Odjel za kroatologiju	2012.
Uspostaviti suradnju s Hrvatskim kulturnim društvom Napredak i drugim udrugama Hrvata u Bosni	Voditelj Hrvatskih studija	Povjerenik za međunarodnu suradnju, Odjel za kroatologiju	2013.

Zadatak 4.8.

Pokazatelj 1: Uspostavljen mehanizam upućivanja studenata na stručnu praksu.

Pokazatelj 2: Ustrojen sveučilišni diplomski studij *Hrvatsko iseljeništvo i hrvatske manjinske zajednice u inozemstvu*.

Pokazatelj 3: Ustrojen modul u okviru programa poslijediplomskoga doktorskoga studija kroatologije o autohtonim hrvatskim manjinskim zajednicama.

Pokazatelj 4: Broj dolaznih studenata pripadnika autohtonih hrvatskih manjina u Europi.

Zadatak 4.8.	Uspostaviti trajnu suradnju s autohtonim hrvatskim manjinama izvan Republike Hrvatske (Bokeljski Hrvati, Bunjevci, Gradišćanski Hrvati, Janjevci, Karaševski Hrvati, Moliški Hrvati, Moravski Hrvati, Šokci).
Koja aktivnost će se poduzeti?	Uspostava suradnje i organiziranje tečajeva hrvatskog jezika i kulture pripadnicima autohtonih manjinskih zajednica. Organiziranje razmjene studenata na razdoblje od 3 mjeseca. Izrada baze podataka o organiziranim aktivnostima.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Uspostava trajne suradnje i uzajamne pomoći.
Kad ćete početi aktivnost?	2013.
Kad ćete završiti aktivnost?	Kontinuirana aktivnost.

Zadace koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Organiziranje tečajeva hrvatskog jezika i kulture pripadnicima autohtonih manjinskih zajednica.	Povjerenik za međunarodnu suradnju	Odjeli Hrvatskih studija, studenti	2013.
Organiziranje razmjene studenata na razdoblje od 3 mjeseca.	Povjerenik za međunarodnu suradnju	Odjeli Hrvatskih studija, studenti	2013.
Izrada baze podataka o organiziranim aktivnostima.	Povjerenik za međunarodnu suradnju	Administrativne službe	2014.

Zadatak 4.9.

Pokazatelj: Uspostavljeno koordinativno tijelo.

Zadatak 4.8.	Inicirati uspostavu stalnoga koordinativnoga tijela za skrb o hrvatskom jeziku i kulturi izvan Republike Hrvatske.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Imenovanje Povjerenstva za hrvatski jezik i kulturu izvan Republike Hrvatske
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Trajna i sustavna skrb o hrvatskom jeziku i kulturi izvan Republike Hrvatske.
Kad ćete početi aktivnost?	2012.
Kad ćete završiti aktivnost?	2012.

Zadace koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Imenovanje Povjerenstva za hrvatski jezik i kulturu izvan Republike Hrvatske.	Voditelj Hrvatskih studija	Znanstveno-nastavno vijeće	2012.

Cilj 5.

Razvoj institucijske suradnje Hrvatskih studija sa subjektima izvan sustava visokog obrazovanja i znanosti

Zadatak 5.1.

Pokazatelj: Broj sklopljenih partnerskih ugovora s institucijama, strukovnim udrugama i poduzećima.

Zadatak 5.1.	Ostvariti partnerske ugovore s institucijama, strukovnim udrugama i poduzećima pri planiranju studijskih programa.
--------------	--

Koja aktivnost će se poduzeti?	<p>Analizirati gdje se najviše zapošljavaju osobe koje završe studij na Hrvatskim studijima.</p> <p>Kontaktirati i sklopiti ugovor o suradnji s ustanovama u kojima se zapošljavaju osobe koje završe studij na Hrvatskim studijima.</p> <p>Provesti upitnik o kompetencijama koje imaju završeni studenti među studentima i poslodavcima.</p> <p>Uskladiti izlazne kompetencije s potrebama poslodavaca.</p>
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Veći broj sklopljenih ugovora.
Kad ćete početi aktivnost?	2013.
Kad ćete završiti aktivnost?	2015.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Analizirati gdje se najviše zapošljavaju osobe koje završe studij na Hrvatskim studijima.	Povjerenik za znanost, Povjerenstvo za cjeloživotno učenje	Odjel za psihologiju, Odjel za sociologiju	Tijekom 2013.
Kontaktirati i sklopiti ugovor o suradnji s ustanovama u kojima se zapošljavaju osobe koje završe studij na Hrvatskim studijima.	Voditelj Hrvatskih studija	Služba za pravne i kadrovske poslove	Tijekom 2013 i 2014.
Provesti upitnik o kompetencijama koje imaju završeni studenti među studentima i poslodavcima.	Povjerenik za znanost, Povjerenstvo za cjeloživotno učenje	Odjel za psihologiju, Odjel za sociologiju	Tijekom 2014. i 2015.
Uskladiti izlazne kompetencije s potrebama poslodavaca.	Povjerenik za nastavu i studente	Odjeli	Tijekom 2015.

Zadatak 5.2.

Pokazatelj: Postotak ukupnih vlastitih prihoda.

LEKTORIRANA VERZIJA
18. travnja 2011.

Zadatak 5.2.	Povećati udio vlastitih prihoda u ukupnim prihodima Hrvatskih studija do najmanje 40% od ukupnih prihoda.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Financijska analiza prihoda i rashoda. Izrada plana financijske samoodrživosti. Poticanje odjela na prihvaćanje tržišnih projekata. Poticanje izdavačke djelatnosti.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Povećanje udjela vlastitih sredstava u ukupnim prihodima.
Kad ćete početi aktivnost?	Tijekom 2014.
Kad ćete završiti aktivnost?	Tijekom 2015.

Zadaje koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Financijska analiza prihoda i rashoda.	Voditelj Hrvatskih studija	Računovodstvo	2013.
Izrada plana financijske samoodrživosti.	Voditelj Hrvatskih studija	Računovodstvo	2014.

Zadatak 5.3.

Pokazatelj: Osnovan fond za stipendiranje, kreditiranje i nagrađivanje studenata.

Zadatak 5.3.	Osnovati fond za stipendiranje, kreditiranje i nagrađivanje studenata na svim razinama studija.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Izmjene godišnjega proračuna na način da se dio sredstava izdvaja za Fond za stipendiranje i nagrađivanje studenata.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Osnovan Fond.
Kad ćete početi aktivnost?	od proračunske godine 2011.
Kad ćete završiti aktivnost?	2011.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Izmjene godišnjega proračuna na način da se dio sredstava izdvaja za Fond za stipendiranje i nagrađivanje studenata.	Voditelj Hrvatskih studija	Računovodstvo	2011.

Zadatak 5.4.

Pokazatelj 1: Broj studenata koji su završili studij na Hrvatskim studijima zaposlenih u struci.

Pokazatelj 2: Broj nezaposlenih studenata koji su završili studij na Hrvatskim studijima.

Pokazatelj 3: Prosječno vrijeme zapošljavanja studenata koji su završili studij na Hrvatskim studijima.

Zadatak 5.4.	Uskladiti upisne kvote na preddiplomskim i diplomskim studije s potrebama tržišta rada.
Koja aktivnost će se poduzeti?	Analizirati potrebe poslodavaca za kadrom koji obrazuju Hrvatski studiji. Kontaktirati Hrvatski zavod za zapošljavanje i ostale posrednike koji se bave zapošljavanjem. Uskladiti upisne kvote s potrebama poslodavaca.
Koji su vaši krajnji ciljevi za akciju?	Usklađivanje upisnih kvota s potrebama tržišta rada
Kad ćete početi aktivnost?	2013.
Kad ćete završiti aktivnost?	2014.

Zadaće koje treba poduzeti kako biste ostvarili ciljeve	Odgovorna osoba	Ostali uključeni	Rok izvršenja
Analizirati potrebe poslodavaca za kadrom koji obrazuju Hrvatski studiji.	Povjerenstvo za cjeloživotno učenje	Odjel za psihologiju, Odjel za sociologiju	Tijekom 2013 i 2014.
Sukladno rezultatima analize uskladiti upisne kvote s potrebama poslodavaca.	Voditelj Hrvatskih studija	Odjeli Hrvatskih studija	Tijekom 2013. i 2014.

11. Način praćenja provedbe Strategije

Po donošenju ove Strategije Znanstveno-nastavno vijeće imenovat će Povjerenstvo za praćenje provedbe Strategije razvoja Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2011. do 2015., koje će biti zaduženo za redovito i kontinuirano praćenje provedbe Strategije razvoja, odnosno postizanja zadanih ciljeva te izvršenja zadataka i akcijskih planova.

To je Povjerenstvo obvezno u siječnju svake godine Znanstveno-nastavnom vijeću podnijeti izvještaj, iz kojega će biti vidljivo u kojoj je mjeri Strategija provedena, odnosno u kojoj su mjeri postignuti ciljevi te izvršeni zadaci i akcijski planovi.

12. Hodogram aktivnosti

2011.

- osigurane dopusnice bez uvjeta za izvođenje studija
- analiza uspješnosti studenata po pojedinim studijima, broj položenih ispita, broj prikupljenih ECTS-bodova
- podaci o mentorima prikupljeni organizirani u elektroničku bazu podataka
- organizirana kroatološka konferencija
- nastavnici educirani o primjeni alata e-učenja
- identificirani i analizirani razlozi slabog uspjeha pojedinih studenata
- uveden kolegij za djecu s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom u okviru nastavničke naobrazbe
- analizirani razlozi koji sprječavaju studente da završe doktorski studij u roku od tri godine od dana upisa poslijediplomskoga studija
- organiziran Fond solidarnosti zaposlenika
- organiziran Fond za stipendiranje i nagrađivanje studenata
- godišnja nagrada zaslužnim pojedincima
- učionice opremljene nastavnim pomagalicama i opremom
- imenovano Povjerenstvo za nabavu nastavne i znanstvene literature.
- izrađen financijski plan nabave nastavne i znanstvene literature
- nabavljena potrebna nastavna i znanstvena literature
- usvojen Priručnik o osiguravanju kvalitete Hrvatskih studija
- prikupljeni svi ishodi učenja po pojedinim kolegijima.
- javno objavljeni svi ishodi učenja na internetskoj stranici Hrvatskih studija

2012.

- analizirana potreba uvođenja dvopredmetnih studijskih programa na diplomskoj razini
- identificirani i analizirani razlozi slabog uspjeha pojedinih studenata
- identificirani razlozi slabog uspjeha studenata tijekom prve godine studija
- identificirani i analizirani problemi koji uzrokuju produživanje vremena studiranja (kontinuirana aktivnost s početkom u 2012.)

- sklopljeni ugovori o znanstveno-nastavnoj i znanstvenoistraživačkoj suradnji s javnim znanstvenoistraživačkim institutima
- organizirana konferencija iz polja povijesnih znanosti
- analizirane obveze studenata u okviru poslijediplomskih studija
- izrađen strateški dokument s mjerama za poticaj za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti u roku od tri godine od dana upisa poslijediplomskoga studija
- izrađen strateški dokument o zapošljavanju nastavnika s obzirom na potrebe pojedinih odjela
- izrađen godišnji plan aktivnosti provođenja programa cjeloživotnoga učenja
- izrađena elektronička baza podataka o zaposlenicima
- zaposlena osoba za rad u savjetovalištu
- kupljeni softveri za kvantitativnu obradu podataka
- analizirani rezultati kontinuiranog provjeravanja znanja na kolegijima
- prikupljeni svi ishodi učenja po pojedinim kolegijima
- javno objavljeni svi ishodi učenja na internetskoj stranici Hrvatskih studija
- izrađen financijski plan za trajno usavršavanje nastavnoga osoblja
- izrađeni interni kriteriji za upućivanje nastavnoga osoblja na stipendije i radionice
- unaprijeđena suradnja s Institutom za razvoj obrazovanja i Agencijom za mobilnost

2013.

- organizirana kroatološka konferencija
- organizirana komunikološka konferencija
- organizirana filozofska konferencija
- analiza potreba poslodavaca vezanih uz programe cjeloživotnoga učenja sukladno potrebama lokalne i šire zajednice (Grada Zagreba, Republike Hrvatske, Hrvatskog iseljeničtva i autohtonih hrvatskih manjinskih skupina u inozemstvu) i tržišta rada
- izrađen elaborat dvopredmetnih diplomskih studija
- izrađen prijedlog modula *hrvatsko iseljeničtvo i hrvatske manjinske zajednice u inozemstvu*
- elaborat diplomskoga studija Kroatologije prosljeđen u daljnju proceduru
- izrađen elaborat studijskog programa obrazovnih znanosti za stjecanje nastavničke kompetencije predmetnih nastavnika u sklopu pedagoško-psihološke i didaktičke izobrazbe predmetnih nastavnika.
- uklonjeni razlozi slabog uspjeha studenata tijekom prve godine studija
- organizirani pripremni tečajevi za upis na preddiplomske studije osoba koje su završile srednjoškolsko obrazovanje prije uvođenja državne mature
- financiranje sudjelovanja na znanstvenim skupovima
- edukacija uprave o strateškom menadžmentu
- izrada baza podataka o poslodavcima koji su zaposlili studente koji su završili studij na Hrvatskim studijima
- organiziran godišnji sajam stipendija na Kampusu u suradnji s ostalim visokim učilištima smještenima u Kampus
- početak rada na elaboratu združenoga poslijediplomskoga studija kulturologije sa Sveučilištem u Heidelbergu
- uspostavljena suradnja s raznim udrugama i savezima iseljenih Hrvata

- organiziran prvi međunarodni suradni skup pod naslovom „Jezik Hrvata u BiH“ zajedno sa Sveučilištem u Heidelbergu i Sveučilištem u Mostaru i Filozofskim Fakultetom Sveučilišta u Zagrebu
- organiziran tečaj hrvatskog jezika i kulture pripadnicima autohtonih manjinskih zajednica.
- financijska analiza prihoda i rashoda
- analiza potreba poslodavaca za kadrom koji obrazuju Hrvatski studiji

2014.

- izrada preporuka Znanstveno-nastavnog vijeća o korištenju nove recentne literature iz pojedinih znanstvenoistraživačkih područja
- izrada elaborata zajedničkih dvopredmetnih preddiplomskih studija sa sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu
- dopusnica za izmijenjeni i dopunjeni studijski programa diplomskoga studija Kroatologije
- organizirana konferencija iz polja povijesnih znanosti
- izrađeni interni kriteriji za ocjenjivanje znanstvenoistraživačkih projekata
- izrađena baza podataka o poslodavcima koji su zaposlili studente koji su završili studij na Hrvatskim studijima
- pokrenut kolegij dodatnog podučavanja hrvatskog jezika za strance u sklopu nastavničke naobrazbe
- izrađen elaborat združenoga poslijediplomskoga studija kulturologije sa Sveučilištem u Heidelbergu
- izrada baze podataka o organiziranim aktivnostima s hrvatskim iseljenicima
- izrada plana financijske samoodrživosti
- sukladno rezultatima analize uskladiti upisne kvote s potrebama poslodavaca

2015.

- organizirana kroatološka konferencija
- organizirana komunikološka konferencija
- organizirana filozofska konferencija
- dopusnica za izvođenje jednog studija na stranom jeziku
- kvote za odlazno nastavno osoblje
- kvote za odlazno nenastavno osoblje
- dopusnica za združeni poslijediplomski studij kulturologije sa Sveučilištem u Heidelbergu
- potpisan sporazum o sudjelovanju u suradnom znanstvenoistraživačkom programu s javnim znanstvenoistraživačkim institutom
- rad na elaboratu poslijediplomskoga sveučilišnoga studija zajedno s javnim znanstvenoistraživačkim institutom
- izrađena i organizirana baza uspostavljenih suradnji i aktivnosti s ustanovama koje se bave hrvatskim iseljeništvom
- upitnik o kompetencijama koje imaju završeni studenti među studentima i poslodavcima
- izlazne kompetencije usklađene s potrebama poslodavaca
- izmjena studijskih programa sukladno izlaznim kompetencijama.